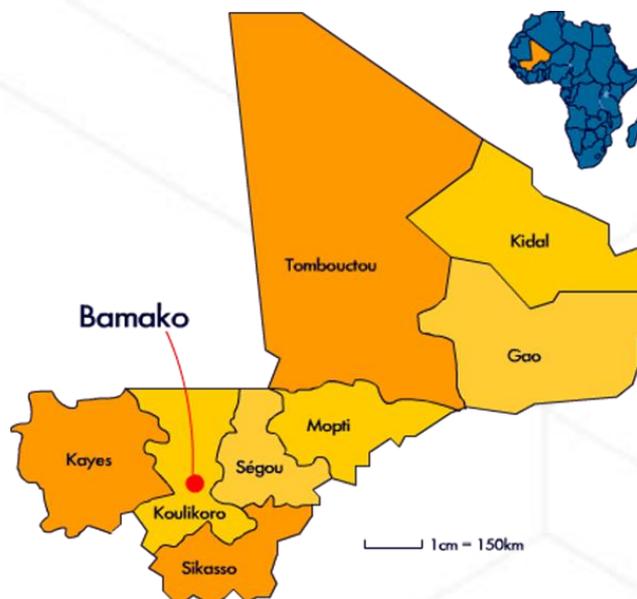




IDEV

Évaluation indépendante du développement  
Banque africaine de développement



# Mali : Évaluation de la Stratégie et Programme Pays (2005-2019)

Annexes techniques

Juin 2020



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT

## Table des matières

### Abréviations et sigles ..... i

### Annexes dans le Volume I : Rapport Principal ..... 1

Annexe 1 : Données macro-économiques et sociales du Mali (BAD).....	
Annexe 2 : Chronologie des évènements marquants au Mali (2001-2019).....	
Annexe 3 : Notice méthodologique détaillée .....	
Annexe 4 : Opérations approuvées et non annulées au Mali (2005-2019).....	
Annexe 5 : Opérations approuvées avant 2005 et achevées/clôturées en 2005-2019 .....	
Annexe 6 : Grille de notation des critères d'évaluation .....	

### Annexes dans ce Volume II : Annexes Techniques..... 1

Annexe 7 : Liste des personnes rencontrées au cours de la mission exploratoire de cadrage .....	1
Annexe 8 : Liste des personnes rencontrées au cours de la mission de collecte des données .....	3
Annexe 9 : Membres du groupe de référence externe de l'évaluation .....	10
Annexe 10 : Cartes de l'insécurité au Mali (incidents violents notifiés).....	11
Annexe 11 : Quelques politiques, stratégies et programmes sectoriels du Mali (2005-2018) .....	13
Annexe 12 : Description du portefeuille des opérations non annulées (2005-2019) .....	14
Annexe 13 : Sources des données de l'évaluation .....	17
Annexe 14 : Matrice d'évaluation de la pertinence.....	20
Annexe 15 : Matrice d'évaluation de l'efficacité .....	21
Annexe 16 : Matrice d'évaluation de la durabilité.....	39
Annexe 17 : Matrice d'évaluation de l'efficacité .....	42
Annexe 18 : Matrice d'évaluation de l'impact.....	45
Annexe 19 : Matrice d'évaluation de la performance institutionnelle du gouvernement du Mali .....	46
Annexe 20 : Matrice d'évaluation de la performance institutionnelle de la Banque.....	47
Annexe 21 : Matrice d'évaluation des aspects liés à la fragilité et au renforcement de la résilience	49
Annexe 22 : Matrice d'évaluation des aspects liés au système d'autoévaluation de la Banque .....	50
Annexe 23 : Théorie du changement (DSP 2015-2019).....	51
Annexe 24 : Théorie du changement (DSP 2013-2014) .....	52
Annexe 25 : Théorie du changement (DSPAR 2009-2011) .....	53
Annexe 26 : Théorie du changement (DSPAR 2005-2009) .....	54
Annexe 27 : Guides d'entretien semi-structuré (mission exploratoire de cadrage) .....	55
Annexe 28 : Alignement des DSP avec les priorités nationales .....	57
Annexe 29 : Bibliographie.....	59

## Abréviations et sigles

<b>AEPA</b>	Adduction d'eau potable et assainissement	<b>INSTAT</b>	Institut national de la statistique du Mali
<b>AGR</b>	Activité génératrice de revenus	<b>MDIPI</b>	Ministère du développement industriel et la promotion des investissements
<b>ANO</b>	Avis de non-objection	<b>MEE</b>	Ministère énergie et eau
<b>APEM</b>	Association pour la Promotion de l'Evaluation au Mali	<b>MEF</b>	Ministère de l'économie et des finances
<b>BAD</b>	Groupe de la Banque africaine de développement	<b>MIE</b>	Ministère des infrastructures et de l'équipement
<b>AfDB</b>	African Development Bank Group	<b>MIEC</b>	Mission d'Identification et d'Evaluation Conjointe
<b>CEP</b>	Cellule d'exécution de projet	<b>MINUSMA</b>	Mission multidimensionnelle intégrée des Nations Unies pour la stabilisation au Mali
<b>CFA</b>	Franc de la Communauté financière africaine	<b>NRAP</b>	Note de revue de rapport d'achèvement de projet
<b>CLAR</b>	Cadre logique axé sur les résultats	<b>OCDE</b>	Organisation de coopération et de développement économiques
<b>CNPM</b>	Conseil national du patronat du Mali	<b>OCHA</b>	Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations Unies
<b>CNSC</b>	Conseil national de la société civile	<b>ODD</b>	Objectifs de développement durable
<b>COML</b>	Bureau de la BAD au Mali	<b>ONG</b>	Organisation non gouvernementale
<b>CREDD</b>	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable	<b>PADEC</b>	Projet d'appui au développement communautaire dans les régions de Kayes et Koulikoro
<b>CSCRp</b>	Cadre stratégique pour la croissance et la Réduction de la pauvreté	<b>PABG</b>	Projet d'appui à la bonne gouvernance
<b>CSLP</b>	Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté	<b>PACE</b>	Programme d'appui à la croissance économique
<b>DSP</b>	Document de stratégie pays	<b>PACEM</b>	Projet d'appui à la compétitivité de l'économie malienne
<b>DSPAR</b>	Document de stratégie pays axé sur les résultats	<b>PADDER</b>	Projet d'appui à la décentralisation et au développement économique Régional
<b>EER</b>	Rapport sur l'état d'exécution et sur les résultats	<b>PAEPA</b>	Projet d'adduction en eau potable et assainissement
<b>EES</b>	Etudes économiques et sectorielles	<b>PAG</b>	Programme d'actions du gouvernement
<b>EIES</b>	Etude d'impact environnemental et social	<b>PAGE</b>	Projet d'appui à la gouvernance économique
<b>EMOP</b>	Enquête modulaire et permanente auprès des ménages	<b>PAGODA</b>	Convention de délégation en vue d'une gestion indirecte Union Européenne/BAD
<b>ESPP</b>	Evaluation de la stratégie et programme pays		
<b>ESS</b>	Entretien semi-structuré		
<b>FAD</b>	Fonds africain de développement		
<b>FAT</b>	Fonds d'Appui à la Transition		
<b>GdM</b>	Gouvernement du Mali		
<b>IDH</b>	Indice de développement humain		
<b>IDEV</b>	Evaluation indépendante du développement		

<b>PARGE</b>	Programme d'appui aux réformes de la gouvernance économique
<b>PAS</b>	Programme d'ajustement structurel
<b>PASCRP</b>	Programme d'appui à la stratégie pour la croissance et la réduction de la pauvreté
<b>PAUGRE</b>	Programme d'appui à la gouvernance et à la reprise
<b>PGES</b>	Plan de gestion environnementale et sociale
<b>PIB</b>	Produit intérieur brut
<b>PTF</b>	Partenaires technique et financier
<b>PRED</b>	Plan pour la relance durable
<b>PROSEA</b>	Programme sectoriel eau et assainissement
<b>PUARE</b>	Programme d'urgence d'appui à la reprise économique
<b>RAP</b>	Rapport d'achèvement de projet
<b>RMP</b>	Rapport à mi-parcours
<b>RPPP</b>	Revue de la performance du portefeuille pays
<b>SAGT</b>	Stratégie d'appui à la gestion de la transition
<b>SNAT</b>	Schéma national d'aménagement du territoire
<b>SNDR</b>	Delivery, Performance Management and Results
<b>TIC</b>	Technologies de l'information et de la communication
<b>UC</b>	Unité de compte
<b>UNAIDS</b>	Programme commun des Nations Unies sur le VIH/SIDA
<b>VIH/SIDA</b>	Virus de l'immunodéficience humaine/Syndrome d'immunodéficience acquise

## **ANNEXES DANS LE VOLUME I : RAPPORT PRINCIPAL**

Annexe 1 : Données macro-économiques et sociales du Mali (BAD)

Annexe 2: Chronologie des évènements marquants au Mali (2001-2019)

Annexe 3 : Notice méthodologique détaillée

Annexe 4 : Opérations approuvées et non annulées au Mali (2005-2019)

Annexe 5 : Opérations approuvées avant 2005 et achevées/clôturées en 2005-2019

Annexe 6 : Grille de notation des critères d'évaluation

## ANNEXES DANS CE VOLUME II : ANNEXES TECHNIQUES

### Annexe 7 : Liste des personnes rencontrées au cours de la mission exploratoire de cadrage

N°	Nom et prénoms	Fonction	Service	Ville
1	M. Martine MABIALA	Administrateur	BDIR8	Abidjan
2	M. Gaoussou SYLLA	Conseiller de l'Administrateur	BDIR8	Abidjan
3	Mme. Haly Louise DJOUSSOU-LORNG	Country Manager	COML	Bamako
4	M. Ameth NDIAYE	Principal Country Economist	COML	Bamako
5	M. Kaningbi NYAKI-ZANGBULA	Country Program Officer	COMG	Bamako
6	M. Famory SINABA	Agronome	COML	Bamako
7	Mme Fatoumata Binta DIALLO	Rural Civil Engineer	COML	Bamako
8	M. Emile Chancelier KEMAYOU	Principal Political Economist	RDGW	Abidjan
9	Mme Sandrine EBAKISSE	Senior Governance Officer	ECGF	Abidjan
10	M. Modibo TOLO	SG Conseil national du patronat du Mali	CNPM	Bamako
11	M. Cheick CAMARA	SG Chambre de commerce et industrie du Mali (CCIM)	CCIM	Bamako
12	M. SOGONO	Directeur CCIM	CCIM	Bamako
13	M. Mahamadou Zibo MAIGA	Coordonnateur CSLP	Ministère économie et finances (MEF)	Bamako
14	M. Makan Fily DABO	Secrétaire Général	Ministère des infrastructures et de l'équipement (MIE)	Bamako
15	M. Diallo	Directeur des routes	MIE	Bamako
16	M. Luca FERRONI	Team leader infrastructure	Union Européenne (UE)	Bamako
17	M. Seydou SOGOBA	Chargé transport et énergie	UE	Bamako
18	M. Moussa CISSE	SG Ministère énergie et eau	MEE	Bamako
19	M. Drissa SAMAKE	Conseiller technique	MEE	Bamako
20	M. Boureima Allaye TOURE	Président du Conseil national de la société civile	CNSC	Bamako
21	M. Aboubacar KOULIBALY	Directeur Pays	PNUD	Bamako
22	M. Alassane BA	Economiste	PNUD	Bamako
23	Mme Fatimata TRAORE	Chargé gouvernance	PNUD	Bamako
24	M. Moulaye Ahmed BOUBACAR	Ministre Ministère du développement industriel et la promotion des investissements	MDIPI	Bamako
25	M. Mohamed FOFANA	Directeur des finances et du matériel	MIE	Bamako
26	M. Ibrahima HAMMA	SG MDIPI	MDIPI	Bamako
27	M. Gorsou KEITA	Administrateur CTRCA	MDIPI	Bamako
28	M Alassane DIALLO	Membre Agence de promotion de l'investissement (API)	MDIPI	Bamako
29	M. Cisse BOUBACARY	Conseiller technique	MDIPI	Bamako
30	M. Lassine DEMBELE	Secrétaire Général, Ministère de l'agriculture	MA	Bamako
31	M. Adama DIARRA	Directeur national	MA	Bamako

<b>N°</b>	<b>Nom et prénoms</b>	<b>Fonction</b>	<b>Service</b>	<b>Ville</b>
32	Mme Anna Réjane KONE	Conseiller technique	MA	Bamako
33	M. Seyclere KEITA	Conseiller technique	MA	Bamako
34	M. Boubacar WALBANI	Chargé des opérations, Banque mondiale	BM	Bamako
35	M. Olivier Beguy	Economiste pays	BM	Bamako
36	M. Mamadou KEITA	Ancien président, Association pour la Promotion de l'Evaluation au Mali	APEM	Bamako
37	M. Chiaka DEMBELE	Président APEM	APEM	Bamako
38	Mme Maguiroga MOSSIHAM	Trésorière APEM	APEM	Bamako
39	M. Abdoulaye KONTA	Membre de l'APEM	APEM	Bamako
40	Mme Douma RAMADOU	Secrétaire des relations extérieures	APEM	Bamako
41	M. Samba Alhamdou BABY	Vérificateur général, Bureau du Vérificateur général	BVG	Bamako
42	-	Adjoint au Vérificateur Général	BVG	Bamako
43	Mme SY Fadimata TAPO	Directrice Générale Adjoint de la Dette Publique,	MEF	Bamako
44	M. Diakaridia DEMBELE	Conseiller technique	MEF	Bamako
45	M. Fadéby DOUMBIA	Coordinateur de Cellule de Coordination et suivi des projets et programmes	MEF	Bamako
46	M Adama KONATE	-	MEF	Bamako
47	Mme Mariatou GUINDO	-	MEF	Bamako
48	Mme Diawara KEITA	-	MEF	Bamako
49	M Adama SANGARE	-	MEF	Bamako
50	Mme Sissoko DOUMBIA	-	MEF	Bamako
51	M. Djoume SYLLA	Directeur	G-Consult	Bamako

## Annexe 8 : Liste des personnes rencontrées au cours de la mission de collecte des données

### A. Quelques statistiques des personnes rencontrées

Mode d'entretien :		Fréquence					
Vidéoconférence (VC) :		3	4%				
Téléphone (TEL) :		14	17%				
Face-à-face (ENT) :		64	77%				
Combinaison :		2	2%				
		83	100%				
Catégorie de l'acteur rencontré							
Administration publique :			57	69%			
Partenaire au développement :			9	11%			
BAD :			11	13%			
Consultants			3	4%			
Société civile			0	0%			
Secteur privé :			2	2%			
Institution régionale :			1	1%			
			83				
Nombre d'entretiens							
E&A	AGR*	TRA	GOU	ENE	SOC	Moyenne	Total*
5	17	6	12	21	12	12,2	73
* Quelques personnes ont été rencontrées en groupe. En réalité, il y a eu 68 entretiens au total, pas 73							
Collecte complémentaire de documents lors de l'entretien chez les personnes rencontrées							
Non	45	54%					
Oui	38	46%					
Total	83						

### B. Listes des personnes rencontrées (Juin 2019)

#### Secteur eau & assainissement :

N°	Noms et prénoms	Service/organisation	Lieu	Mode d'entretien : Vidéoconférence (VC) téléphone (TEL) Face-à-face (ENT)	Documents collectés : Oui/Non	Date d'entretien
1	Bakara Coulibaly	Coordonnateur du Projet Kabala/SOMAPEP	Bamako	ENT	Oui	11/6/2019
2	Yaya Boubacar	Directeur de la Direction Nationale de l'Hydraulique	Bamako	ENT	Oui	12/6/2019
3	Boubacar Kane	DG de la SOMAGEP	Bamako	ENT	Non	13/6/2019

4	CISSE Youma COULIBALY	Coordonnatrice de la cellule GIRE de la DNH	Bamako	ENT	Non	14/6/2019
5	Felix Hoogveld	Ambassade des Pays Bas	Bamako	ENT	Oui	11/6/2019

### Agriculture et élevage

N°	Noms et Prénoms	Services / Organisations	Lieux	Mode d'entretien : Vidéo Conférence (VC), Téléphone (TL), Face-à-face (ENT)	Documents collectés (OUI/NON)	Date d'entretien
1	Fatoumata Bintou DIALLO Famory SINABA	COML BAMAKO	Bamako	ENT	OUI	10/06/2019
2	Fadéby DOUMBIA Yaba KANE Adama KONATE Adama SANGARE	DGDP/MEF	Bamako	ENT	OUI	10/06/2019
3	Soumaïla SAMAKE Lassana TOURE Gaoussou BARRY	CEP PDI/BS	Bamako	ENT	OUI	11/06/2019
4	Adama DIARRA Sanna DIANE Clotoune SANGARE Hamidou TOURE	CEP PRESAN/KL et PRESA/DCI	Bamako	ENT	OUI	11/06/2019
5	Fodé KONATE	CEP PATAM	Bamako	ENT	OUI	11/06/2019
6	Lassine DEMBELE Yacouba KONE Mahamadou KEITA	SEGAL Ministère Agriculture	Bamako	ENT	OUI	11/06/2019
7	Mamamadou Dit Modiba SYLLA	SEGAL Ministère de l'élevage et de la pêche	Bamako	ENT	OUI	11/06/2019
8	Balla KEITA Mamadou Togola Korotoumou TOURE Sidi DAO	CPS Développement Rural	Bamako	ENT	OUI	12/06/2019
9	Mamadou TOGOLA	OPIB	Bamako	ENT	OUI	12/06/2019

N°	Noms et Prénoms	Services / Organisations	Lieux	Mode d'entretien : Vidéo Conférence (VC), Téléphone (TL), Face-à-face (ENT)	Documents collectés (OUI/NON)	Date d'entretien
10	Zan BOUARE	CEP PACAM	Bamako	ENT	NON	12/06/2019
11	Issiaka COULIBALY	COML MALI	Bamako	ENT	OUI	12/06/2019
12	Dr Ahmet Saloum NDIAYE	COML MALI	Bamako	ENT	NON	13/06/2019
13	Kaningbi NIAKY-ZANGBULA	COML MALI	Bamako	ENT	NON	13/06/2019
14	Mohamed HAWAYE	Cabinet GISSE	Bamako	ENT	NON	14/06/2019
15	Aliou DIAGNE	EX CEP PROJET DE DISSEMINATION DU NERICA	Sénégal	TEL	OUI	18/06/2019
16	Dr Traoré	EX CEP PROGEBE	A distance	TEL	NON	20/06/2019
17	Abdoulaye KONATE	COML BURUNDI	A distance	TEL	NON	21/06/2019

#### Transport

N°	Noms et prénoms	Service/organisation	Lieu	Mode d'entretien : Vidéoconférence (VC), téléphone (TEL), Face-à-face (ENT)	Documents collectés : oui/Non	Date d'entretien
1	KEITA Mamadou Naman	Directeur National des Routes	NA	TEL	Non	25/06/2019
3	SOGOBA Seydou	Chargé de programme Infrastructures Transports à la Délégation de l'UE en République du Mali	NA	TEL	Oui	26/06/2019
4	TANDINA Abdoulaye	Task Manager de certains projets mis en œuvre au Mali	NA	TEL	Oui	26/06/2019
2	TRAORE Adama	Directeur du Service des Données Routières à l'AFDB	NA	TEL	Oui	27/06/2019
5	KONAN Kouakou Adrien	Coordonnateur PR 8 à l'Ageroute Côte d'Ivoire	NA	TEL	Non	02/07/2019
6	TOURE Aboubakar Sidiki	Chef de Division Infrastructures Terrestre à l'UEMOA	NA	TEL	En cours	04/07/2019

## Gouvernance

N°	Nom et prénom	Fonction et service	Lieu	Mode d'entretien : Vidéoconférence (VC) Téléphone (TEL) Face-à-face (ENT)	Téléphone	Email	Données collectées	Date entretien
1	Dicko Hamacire	Senior Macro Economist	Abidjan	TEL	225 20 26 7208	H.A.DICKO@afdb.org	OUI	14/06/2019
2	Issiaka Coulibaly	Macroeconomiste	Bamako	ENT			OUI	10/06/2019
3	Nyaki-Zangbula Kaningbi	Portfolio officer	Bamako	ENT			NO	11/06/2019
4	Traoré Abdoulaye	Coordinateur, Cellule d'Appui à la réforme des finances publiques (CARFIP)	Bamako	ENT	20 23 09 01 / 20 22 64 64	<a href="mailto:abtraore74@yahoo.fr">abtraore74@yahoo.fr</a> / <a href="mailto:abdoulaye.traore@finances.gov.ml">abdoulaye.traore@finances.gov.ml</a>	OUI	12/06/2019
5	Maiga Mahamadou	Coordinateur, Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CT/CSLP)	Bamako	ENT	66 79 78 35 / 76 08 82 94	<a href="mailto:mahamadou@yahoo.fr">mahamadou@yahoo.fr</a>	NO	12/06/2019
6	Traoré Sidiki	Directeur, Direction Générale du Budget (DGB), Ministère de l'Economie et des Finances	Bamako	ENT	65 52 19 96	<a href="mailto:sdkra@yahoo.fr">sdkra@yahoo.fr</a>	NO	12/06/2019
7	Fadéby DOUMBIA	Sous-directeur des Opérations Direction Générale de la Dette Publique (DGDP) Ministère de l'Economie et des Finances	Bamako	ENT	00223 76 13 64 78		NO	10/06/2019
8	Mme Keita Zéïnabou SACKO	Directrice, Cellule Technique des Reformes du Climat des	Bamako	TEL	76 23 20 22 16 35 / 66 94 07 51	<a href="mailto:szeina23@gmail.com">szeina23@gmail.com</a>	NO	17/06/2019

N°	Nom et prénom	Fonction et service	Lieu	Mode d'entretien : Vidéoconférence (VC) Téléphone (TEL) Face-à-face (ENT)	Téléphone	Email	Données collectées	Date entretien
		Affaires (CTRCA)						
9	Kalam Tahirou	Spécialiste en Gestion Financière et chargé de la Gouvernance, Banque Mondiale	Bamako	VC	N/A	<a href="mailto:tkalam@worldbank.org">tkalam@worldbank.org</a>	NO	17/06/2019
10	Philippe Vion	GIZ - AT GIZ auprès du Centre de Formation des Collectivités Territoriales (CFCT)	Bamako	ENT	73281125	philippe.vion1@gmail.com	NO	13/06/2019
11	Eric Vercauteren	ENABEL - et Maxime Poissonnier, AT en charge du programme de modernisation de l'état civil au Mali	Bamako	ENT	(+223) 76 30 78 50 / (+223) 66 31 46 66	eric.vercauteren@enabel.be	NO	10/06/2019
12	Laurent Contis	Consultant indépendant – Membre évaluation PDI Mali	Johannesburg	VC	N/A	laurent.contis@cap-oi.com	OUI	07/06/2019

### Energie

N°	Nom/prénom	Service/organisation	Lieu	Mode d'entretien	Documents collectés : oui/non	Date d'entretien
1	Issiaka Coulibaly	BAD (Bamako) – Macroéconomiste Senior	Bko	Ent	NON	10/juin/2019
2	Birama Diourte	Projet PAPREM - Coordinateur	Bko	Ent	OUI	10/juin/2019
3	Bourama Traore	Projet PAPREM – Responsable Suivi-Evaluation	Bko	Ent	NON	10/juin/2019
4	Amadou Sidibe	DNE – Chef de la Division Etudes	Bko	Ent	NON	11/juin/2019
5	Adama Diakhité	DNE – Chef de la Division Réglementation, Communication, Documentation	Bko	Ent	NON	11/juin/2019

N°	Nom/prenom	Service/organisation	Lieu	Mode d'entretien	Documents collectés : oui/non	Date d'entretien
6	Oumar Berthe	CREE – Président de la Commission	Bko	Ent	NON	11/juin/2019
7	Ibrahima Togola	SCATEC/Projet Segou-Solaire/President Access	Bko	Ent	NON	11/juin/2019
8	Maiga	UGP EDM – Projet Interconnexion Mali-Guinee	Bko	Ent	NON	12/juin/2019
9	Ballo	UGP EDM– Projet Mini-Micro Centrales	Bko	Ent	NON	12/juin/2019
10	Kone Amidou	UGP EDM– Projet Mini-Micro Centrales/Réseaux de Distribution	Bko	Ent	NON	12/juin/2019
11	Birama Diourte	Projet PAPREM - Coordinateur	Bko	Ent	OUI	12/juin/2019
12	Ladio Sogoba	EDM – Directeur Général Adjoint Technique	Bko	Ent	NON	12/juin/2019
13	Abdoulaye Djibril Diallo	EDM – Directeur des Etudes et de la Planification Stratégique (avec Directeurs des 2 UGPs)	Bko	Ent	NON	12/juin/2019
14	Luca Ferroni	UE – Team Leader Infrastructure	Bko	Ent	NON	13/juin/2019
15	Seydou SOGOBA	Chargé de programmes Transport & Energie	Bko	Ent	NON	13/juin/2019
16	Amaury Hoste	UE – Responsable projets Infrastructures	Bko	Ent	NON	13/juin/2019
17	Sidi Mohamed Coulibaly	CREE – Ingénieur Electricité	Bko	Ent	OUI +site internet	13/juin/2019
18	Mahamadu Kanta	AMADER - Directeur Général Adjoint et Directeur de l'Electrification Rurale (+ 2 personnes)	Bko	Ent	NON	14/juin/2019
19	Abdourahmane Sacko	PAPREM - Responsable de la Communication du PAPREM	Bko	Ent	NON	14/juin/2019
20	Adama Yoro Sidibe	DNE – Directeur National Adjoint de l'Energie	Bko	Ent	NON	14/juin/2019
21	Birama Diourte	Projet PAPREM - Coordinateur	Bko	Ent	OUI	14/juin/2019
22	Ibrahima Togola	SCATEC/Projet Segou-Solaire/President Access	Bko	Ent	NON	14/juin/2019
23	Elsa Di Meo	AFD – Chargée de Mission	Bko	Ent	NON	14/juin/2019
24	Birama Diourte	Projet PAPREM - Coordinateur	N/A	Email	OUI	24/juin/2019
25	Adama Yoro Sidibe	DNE – Directeur National Adjoint de l'Energie	N/A	Email	En cours	24/juin/2019

**Secteur social**

N°	Noms et prénoms	Service/organisation	Lieu	Mode d'entretien : Vidéoconférence (VC) téléphone (TEL) Face-à-face (ENT)	Documents collectés : Oui/Non	Date d'entretien
1	Salifou Maiga	Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire (Secrétariat Général)	BAMAKO MALI	ENT	NON	10/06/2019
2	Représentant Résident	BAD Mali Représentant Résident	BAMAKO	ENT	NON	11/06/2019
3	Minimba Traoré	BAD MALI Senior Social Development Specialist	BAMAKO	ENT	OUI	11/06/2019
4	Monsieur BANSE	Expert Gouvernance auprès de la BAD	BAMAKO	VC	OUI	14/06/2019
5	Kouyaté Fanta Kamissoko	Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire Cabinet	BAMAKO	ENT	NON	14/06/2019
6	Brahima Diarra	Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire Direction de la planification	BAMAKO	ENT	NON	14/06/2019
7	Brahima Ben Ousmane Koné	Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire Direction de la planification	BAMAKO	ENT	NON	14/06/2019
8	Kassoum Keita	Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire Directeur National Adjoint du Développement Social	BAMAKO	ENT	NON	14/06/2019
9	Docteur Guedegbe	Consultant BAD Education and Human Capital Consultant	Côte d'Ivoire BAD	ENT	NON	24/06/2019
10	Docteur Sacko	Chef de cellule VIH Sida	MALI	TEL	NON	02/07/2019
11	Professeur Mohamed MAIGA	Directeur des examens et concours Ministère de l'enseignement supérieur	MALI	TEL	NON	02/07/2019
12	Djakalia KONE	Responsable de la programmation et la statistique Ministère de l'Enseignement Supérieur	MALI	TEL	NON	03/07/2019

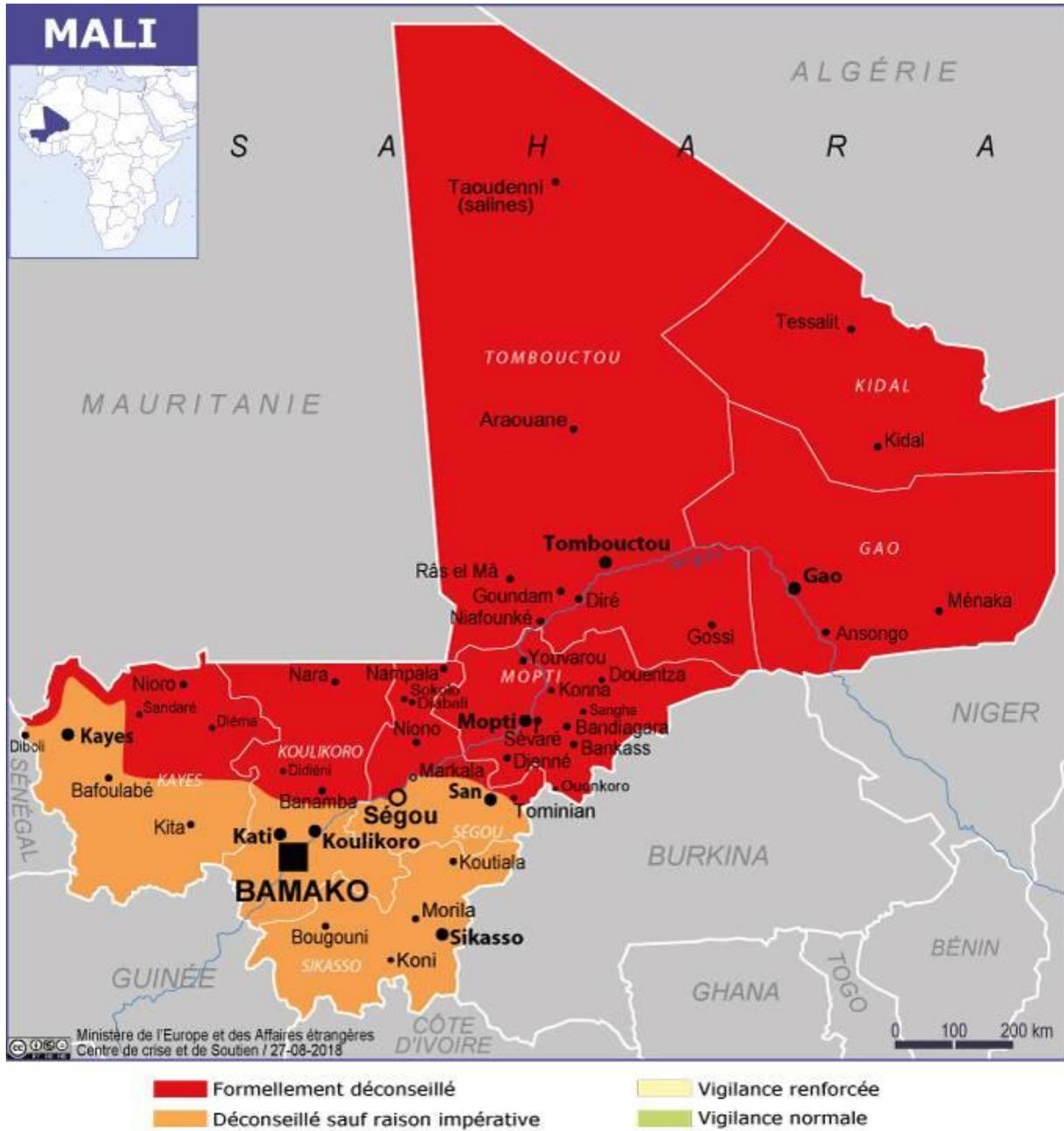
## Annexe 9 : Membres du groupe de référence externe de l'évaluation

Secteurs	Nom et prénoms*	Fonction	Service/organisation	Ville
Gestion des projets	M. Kaningbi NYAKI-ZANGBULA	Country Program Officer	COML/BAD	Bamako
Agriculture	M. Famory SINABA	Agronome	COML/BAD	Bamako
Agriculture ; génie rural ; Infrastructure	Mme Fatouma Binta DIALLO	Rural Civil Engineer	COML/BAD	Bamako
Gouvernance	M. Emile Chancelier KEMAYOU	Principal Political Economist	RDGW/BAD	Abidjan
Secteur privé	M. Modibo TOLO	Secrétaire général	Conseil national du patronat du Mali (CNPM)	Bamako
Société civile	M. Boureima Allaye TOURE	Président	Conseil national de la société civile (CNSC)	Bamako
Routes	Cheick Oumar DIALLO	Conseiller technique	Ministère des Infrastructures et de l'Équipement (MIE)	Bamako
Agriculture	Mme Anna KONE	Conseiller technique	Ministère de l'Agriculture	Bamako
Economie et finances	M. Elly Prosper ARAMA	Directeur Général de la Dette Publique	Ministère de l'Économie et finances (MEF)	Bamako
Énergie	M. Drissa SAMAKE	Conseiller technique	Ministère de l'Énergie et de l'Eau (MEE)	Bamako

\* Les adresses complètes (email, téléphone) sont disponibles à la demande

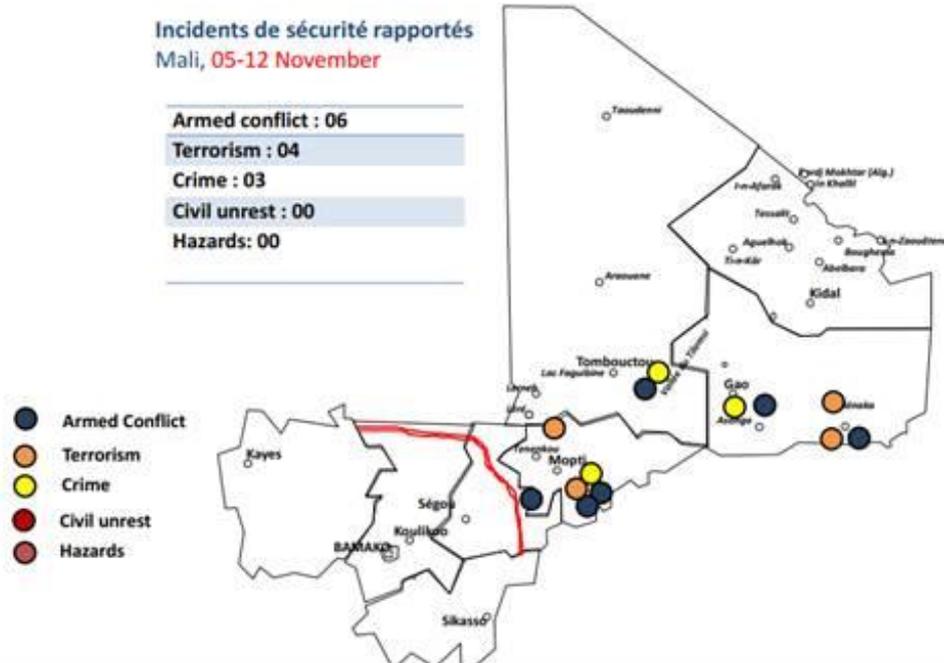
Annexe 10 : Cartes de l'insécurité au Mali (incidents violents notifiés)

Carte sécuritaire du Mali au 27 août 2018



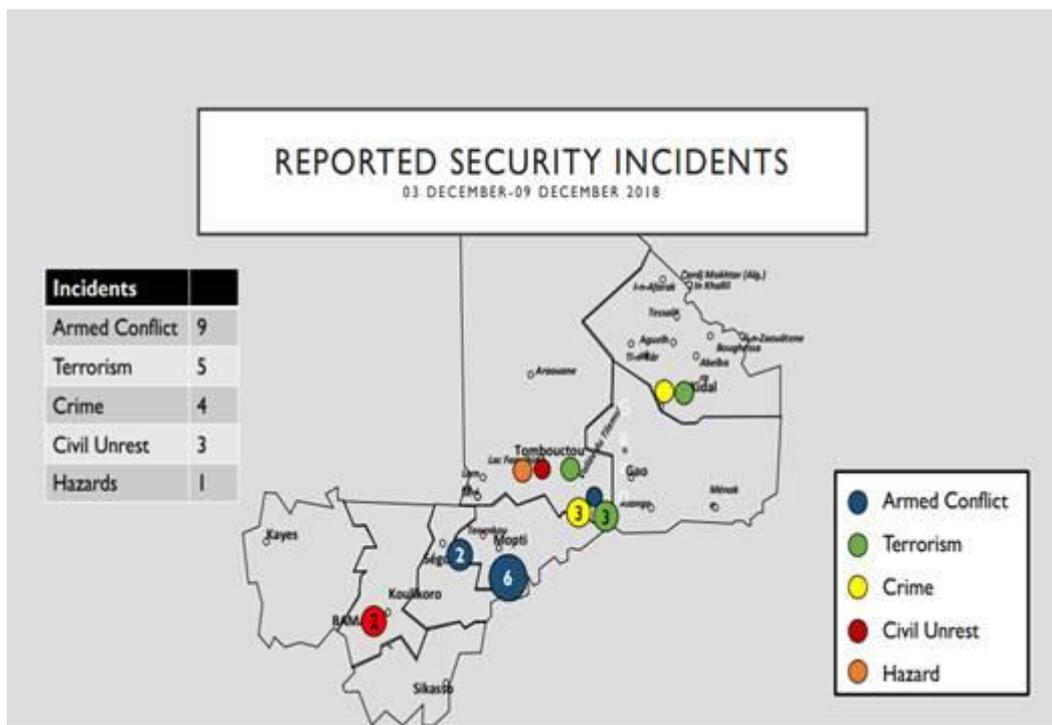
Source : Elloh Atté Claude, Chargé régional de la sécurité, RDGN0, PSEC, courriel du 17 Mai 2019

### Carte des incidents sécuritaires au 14 novembre 2018



Source : Carte UNDSS fournie le 14/11/2018 par Dicko, Abdouraman, point focal sécurité PSEC au Mali

### Carte des incidents sécuritaires au 9 décembre 2018



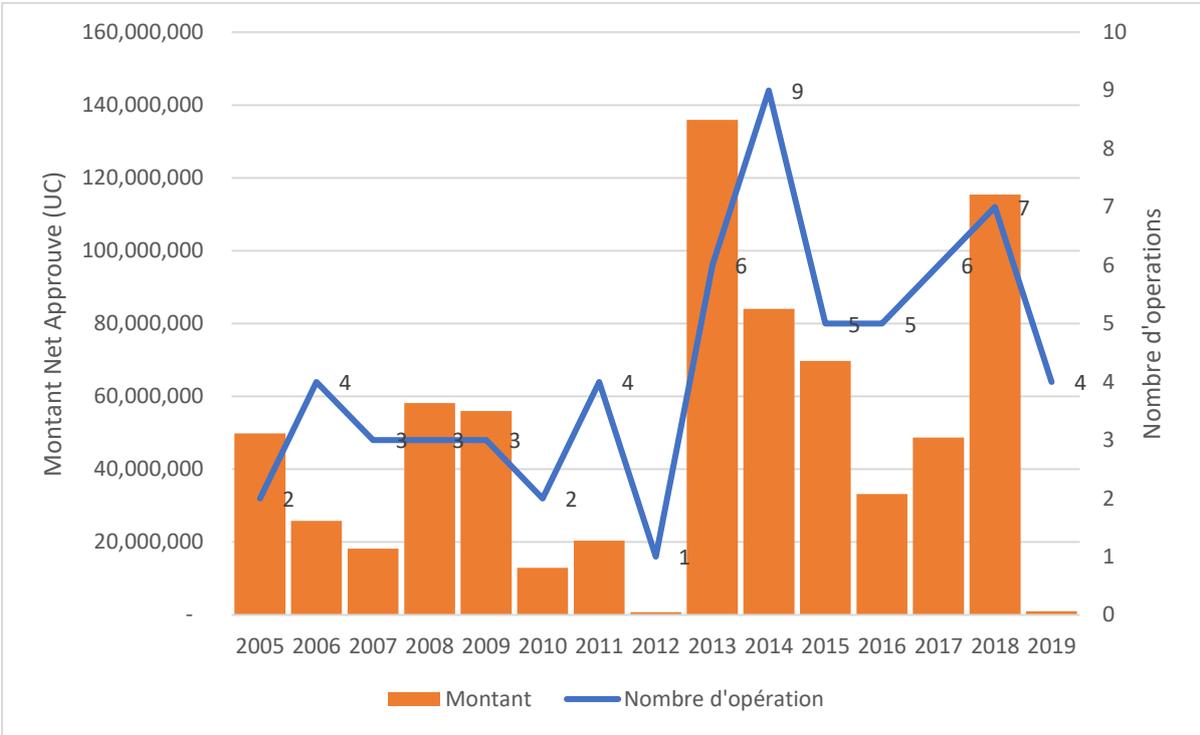
Source : Carte UNDSS fournie le 14/11/2018 par Dicko, Abdouraman, point focal sécurité PSEC au Mali

**Annexe 11 : Quelques politiques, stratégies et programmes sectoriels du Mali (2005-2018)**

Secteurs	Document de planification	Horizon de planification	Date d'adoption
Agriculture	Loi d'orientation agricole		2006
	Politique de Développement Agricole (PDA)		2013
	Stratégie Nationale pour le Développement de l'Irrigation (SNDI)		1999
	Plan national d'irrigation de proximité	2012-2021	
	Programme national d'investissement du secteur agricole (PNISA)	2015-2025	
	Stratégie nationale de sécurité alimentaire (SNSA)		
Transport	Programme Sectoriel des Transports		
	Politique Nationale des Transports des Infrastructures de Transport et du Désenclavement (PNTITD).		2015
Eau et assainissement	Programme Sectoriel Eau Potable et Assainissement		2005
Gouvernance et gestion publique	Plan d'action gouvernemental d'amélioration et de modernisation de la gestion des finances publiques	2011-2015	
	Programme de réformes de l'administration	2015-2021	
	Programme de Développement Accéléré des Régions du Nord du Mali		
Education et formation professionnelle	Politique nationale de formation professionnelle		2009
	Programme décennal de développement de la formation professionnelle pour l'emploi	2012-2021	
	Programme sectoriel décennal (PRODEC)	2015 - 2017	
	Programmes d'investissement du secteur (PISE)	2001 - 2010	
Energies renouvelables	Stratégie pour le développement des énergies renouvelables		2006
	Politique énergétique nationale (PEN)		2006

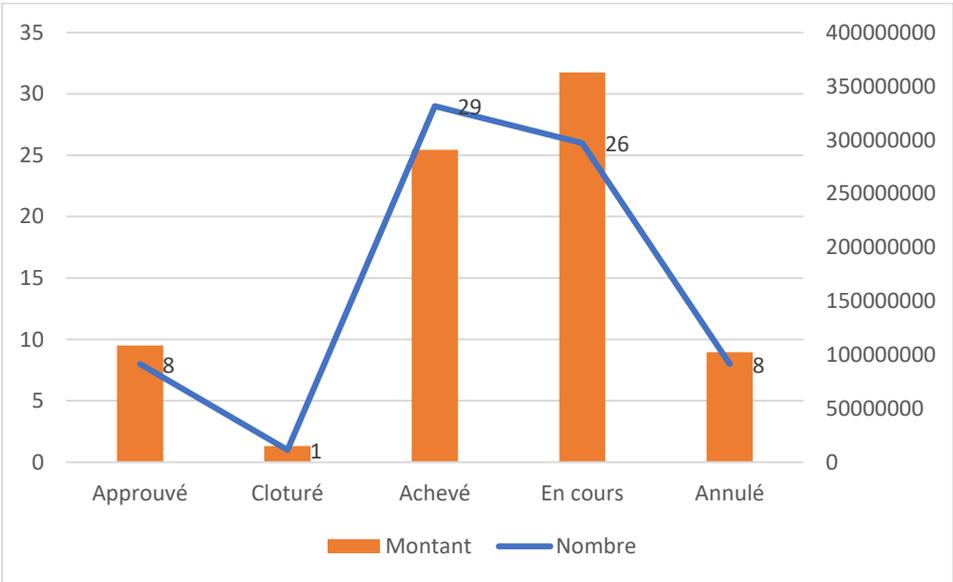
**Annexe 12 : Description du portefeuille des opérations non annulées (2005-2019)**

**Graphique 1 : Évolution annuelle du portefeuille de la Banque au Mali de 2005-2019**



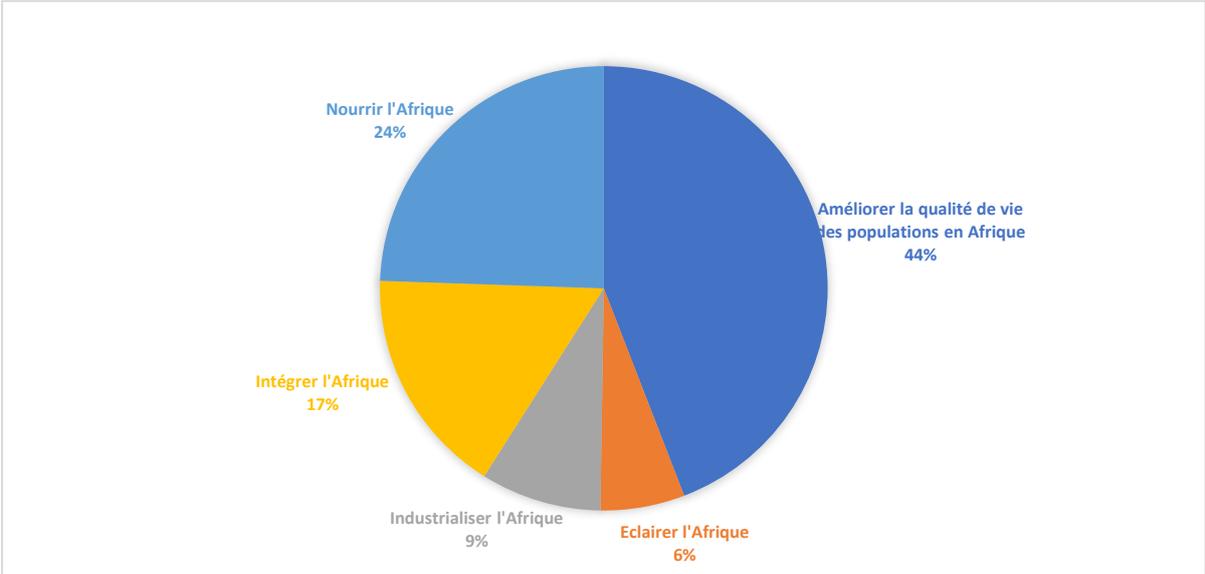
Source : BAD, Données internes de SAP PS

**Graphique 2 : Statut des opérations de la Banque au Mali de 2005-2019**



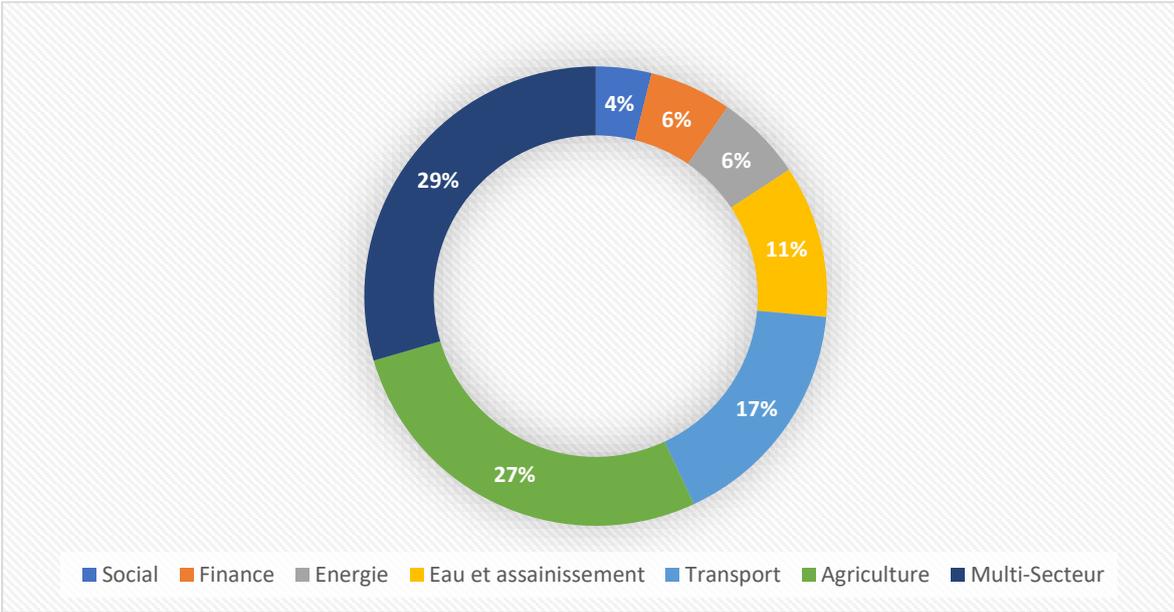
Source : BAD, Données internes de SAP PS

**Graphique 3 : Répartition des opérations suivant les 5 priorités de la Banque (High 5)**



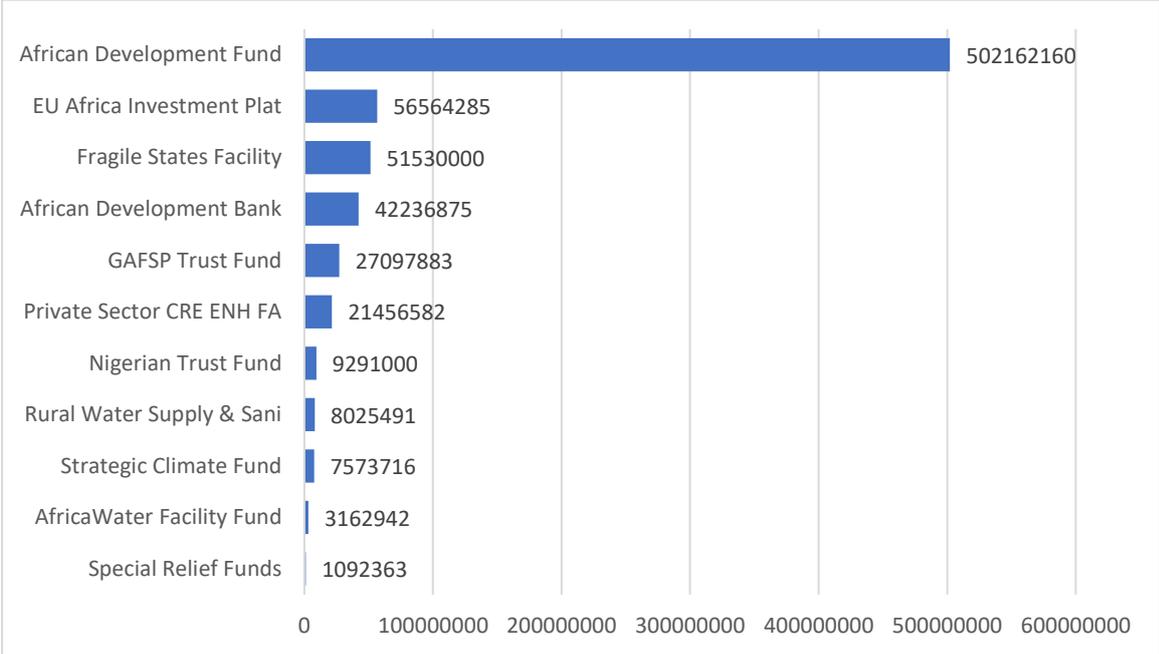
Source : Données internes de SAP PS

**Graphique 4 : Répartition en volume des opérations par secteur**



Source : Données internes de SAP PS

**Graphique 5 : Répartition en volume des opérations par source de financement**



Source : Données internes de SAP PS

## Annexe 13 : Sources des données de l'évaluation

Critères d'évaluation	Questions spécifiques	Sources de données						
		DSP	DSP Rapports	Projet (PAR)	Projet (PCR) (IPR)	Projet (Visite)	ESS/ Quest. en ligne	Autres
Pertinence	1. Dans quelle mesure les priorités inscrites dans le DSP correspondent-elles aux orientations de la politique nationale de développement du pays, au choix des autorités maliennes et aux besoins des populations cibles ? Dans quelle mesure le contexte national est-il pris en compte dans le DSP ?	√	√					√
Efficacité	2. Dans quelle mesure la stratégie de la Banque au Mali a-t-elle atteint les résultats attendus ? Dans quelle mesure les projets mis en œuvre ont-ils contribué aux résultats stratégiques prévus dans les DSP ?		√	√	√			
	3. Dans quelle mesure les projets ont-ils permis de répondre aux besoins des populations et aux attentes du Gouvernement du Mali, notamment dans les zones exposées à l'insécurité ?				√	√		
	4. Quels ont été les difficultés opérationnelles internes et externes auxquels ont fait face les projets au Mali et qui ont limité les résultats des interventions de la Banque (faible effectif du personnel, forte rotation du personnel, long délai de réaction aux demandes d'ANO/lenteurs administratives, répartition des tâches et coordination entre COML et HQ, synergie entre départements et articulation des stratégies sectorielles, etc.) ? Quels sont les facteurs internes et externes qui ont favorisé l'obtention des résultats ?		√		√	√		
Durabilité	5. Quel est le niveau d'appropriation des projets de la Banque, notamment en ce qui concerne les projets agricoles ?				√	√		
	6. Dans quelle mesure les interventions de la Banque ont-elles renforcées les capacités locales ou mobilisé ces dernières ? Dans quels domaines ont-elles été renforcées ?		√		√			
	7. Dans quelle mesure la Banque s'est-elle assurée du respect de ses normes	√	√	√	√			

	environnementales et sociales ?							
Efficience	8. Quel est l'impact du choix de réaliser des projets intégrés sur l'efficience de la mise en oeuvre, c'est-à-dire l'intégration de plusieurs secteurs de services différents et la concentration des interventions dans une zone géographique plus restreinte ?		√		√			
	9. Dans quelle mesure la Banque a-t-elle respecté les délais et budgets alloués pour la mise en oeuvre de ses interventions ?	√	√	√	√			
Impact	10. Quel est l'impact des interventions de la Banque sur les populations et sur les inégalités (régions, genre, etc.) ?		√		√	√	√	√
	11. Dans quelle mesure les interventions de la Banque, notamment les appuis budgétaires ont-elles contribué à réduire l'insécurité ?		√		√		√	√
Efficacité – performance institutionnelle du Gouvernement du Mali	12. Dans quelle mesure l'harmonisation et coordination des bailleurs sont-elles effectives au Mali ? Quel est le niveau de complémentarité des interventions de la Banque avec celles des autres partenaires du GdM ?						√	√
	13. La communication entre partenaires au développement du Mali est-elle adaptée ? Comment échanger les informations pour une collaboration plus efficace, en particulier dans le cadre du PAGODA BAD/UE ?						√	
	14. Dans quelle mesure le GdM a-t-il rempli ses engagements dans le cadre des DSP ?		√		√		√	
Efficacité – performance institutionnelle de la Banque	15. Dans quelle mesure la Banque a-t-elle associé l'ensemble des parties prenantes dans la formulation, la mise en oeuvre et le suivi de ses interventions ? Les DSP sont-ils imposés au pays et bénéficiaires ?	√		√			√	
	16. Les procédures et ressources de la Banque sont-elles adaptées aux ambitions des DSP du Mali, y compris le niveau d'allocation des fonds FAD, au regard de leurs besoins budgétaires ? Le budget hors opérations de COML est-il à la hauteur de son rôle de partenaire de premier choix du GdM ? Dans quelle mesure pourrait-il utiliser les ressources d'un projet pour participer à des événements d'importance pour le pays ?	√	√	√	√		√	

	17. Dans quelle mesure les interventions de la Banque ont-elles considérées les questions transversales telles que l'environnement, la résilience, le genre et l'emploi des jeunes ?	√	√	√	√		√	
	18. Les projets intégrés ont-ils permis un effet levier en dégageant des résultats de développement plus importants ? Dans quelle mesure l'introduction d'activités connexes dans les projets (intégration thématique/sectorielle) a-t-elle amélioré la satisfaction des besoins des populations dans les zones d'intervention ?		√		√	√	√	
	19. Les efforts de communication de la Banque et le niveau de visibilité/notoriété qui en résulte sont-ils suffisants pour positionner favorablement la Banque au Mali ? Quelle est la perception (image) des populations cibles (bénéficiaires finaux) vis-à-vis de l'assistance de la Banque ?		√		√	√	√	

## Annexe 14 : Matrice d'évaluation de la pertinence

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
<b>Pertinence</b>	1. Dans quelle mesure les priorités inscrites dans le DSP correspondent-elles aux orientations de la politique nationale de développement du pays, au choix des autorités maliennes et aux besoins des populations cibles ? Dans quelle mesure le contexte national est-il pris en compte dans le DSP ?	Dans les documents de cadrage du pays et les DSP, comparer l'alignement élément par élément de : (i) objectifs stratégiques, (ii) objectifs spécifiques et (iii) interventions mises en œuvre	% des objectifs stratégiques (piliers) des 3 DSP qui sont explicitement articulés sur les priorités nationales définies dans le document pertinent de politique nationale de développement	Objectifs, résultats et activités prévues par le gouvernement sur la période ; Objectifs, résultats et projets prévus dans les DSP	Documents de stratégies nationales ; DSP	Extraction à partir des documents	Analyse documentaire comparative ; analyse des fréquences ; analyse bivariée (tableaux de contingence)
		Sur la base des documents de cadrage du développement du pays, les documents de projets et les diverses études sur le pays, y compris les ESW/BAD, comparer : (i) les objectifs des projets en cours/achevés, et (ii) les problèmes/besoins identifiés et résultats attendus au niveau des groupes cibles	% des objectifs du projet explicitement articulés avec les composantes définies dans le document pertinent de politique nationale de développement	Problèmes/besoins prioritaires de développement des populations des zones cibles ; objectifs, résultats et projets mis en œuvre sur financement de la BAD	Etudes économiques et sociales diverses ; articles de presse ; rapports du CNSC ; parties prenantes (COML, CNSC, experts, autorités)	Extraction à partir des documents ; enquête rapide (entretiens semi-structurés) avec bénéficiaires des projets échantillonnés pour la visite des sites	Analyse des fréquences ; analyse bivariée (tableaux de contingence)

## Annexe 15 : Matrice d'évaluation de l'efficacité

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
Efficacité	2. Dans quelle mesure la stratégie de la Banque au Mali a-t-elle atteint les résultats attendus ? Dans quelle mesure les projets mis en œuvre ont-ils contribué aux résultats stratégiques prévus dans les DSP ?	Combinaison de méthodes : (a) Recenser les résultats présentés dans les PCR, RTAP et MTR (b) Identifier par observation directe les résultats obtenus dans la zone du projet ; (c) Identifier les résultats obtenus à travers des entretiens semi-structurés avec les bénéficiaires et autres parties prenantes (d) Comparer les résultats attendus et les résultats obtenus (DSP 2005-2009)	% des objectifs/résultats nationaux des 3 DSP qui sont atteints	Nbre de résultats atteints partiellement	DSP 2005-2009, 2013-2014 et 2015-2019 Rapports des projets (PCR)	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
				Nbre de résultats atteints entièrement		Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			% des objectifs/résultats stratégiques (piliers) des 3 DSP sont atteints				
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont fourni des résultats immédiats qui contribuent à l'un ou l'autre résultats stratégiques (piliers) de l'un des 3 DSP.				
			% des projets approuvés avant 2005 et achevés ou clôturés après qui ont fourni des résultats immédiats qui contribuent à l'un ou l'autre résultats stratégiques (piliers) de l'un des 3 DSP.				
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont livré la totalité des extrants attendus				
			<b>1.1 Stabilité macro-économique et financière et gouvernance renforcée en permanence</b> Le taux de croissance réel est $\geq 6\%$ par an ; l'inflation est $\leq 3\%$ par an ; le taux d'investissement moyen $\geq 22\%$ du PIB entre 2006-2009 ;		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>  Rapports du Ministère de l'Economie et des	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p>L'indice de compétitivité extérieure s'est amélioré de 5 points de base % niveau de 2004 entre 2007-2009 ;  L'indice de transparence internationale est amélioré de 10 points ;  Droit à l'information renforcé  Les CDMT des secteurs prioritaires CSLP sont élaborés en 2005 ; Le taux d'utilisation du PIP et des dépenses budgétaires est passé à 75% en 2007 et à 90% en 2009 contre 70% en 2004 ; Le profil annuel de gouvernance est élaboré et publié, suivi d'un plan d'amélioration avec des références spécifiques au programme de développement institutionnel (PDI) et le programme de renforcement de la gestion des finances publiques (PRGFP), au PRODEJ et au programme national intégré de bonne gouvernance ; 70% des groupes cibles sont satisfaits des performances des administrations ;</p>		<p>Finances/Direction générale de la dette publique (MEF/DGDP)</p> <p>Rapports des Cellules de Planification et des statistiques (CPS) des ministères sectoriels concernés (Ministère de la justice, Ministère de l'administration territoriale et de la décentralisation, Ministère de l'agriculture, ministère de l'éducation, Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle, ministère de l'infrastructure et de l'équipement, Ministère de la santé)</p> <p>Personnels du MEF/DGDP, des CPS et des ministères sectoriels concernés</p>	ESS avec les concernés	
			<p><b>1.2 Le climat et l'efficacité des investissements du secteur privé sont améliorés</b>  L'efficacité marginale du capital s'est améliorée d'un point et taux de croissance réel par habitant de 2 points de base entre 2007-2009 ; Le taux effectif marginal d'imposition est resté à son niveau d'équilibre entre 2007 et 2009 et au-delà ;</p>		<p>World Economic Forum : <a href="http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2018/country-economy-profiles/#economy=MLI">http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2018/country-economy-profiles/#economy=MLI</a></p> <p>CNUCED: <a href="https://unctad.org/fr/Pages/statistics.aspx">https://unctad.org/fr/Pages/statistics.aspx</a></p>	Analyse document aire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p>Les indicateurs de World Competitiveness World Business et de transnational corporation (attractivité, le potentiel, le rendement, le climat des affaires) ont consolidé leurs performances tandis que les divers risques sont passés de 4 à moins de 3 entre 2007-2009 et au-delà ;</p> <p>Les sites sur le droit des affaires sont mis à jour, les délais d'exécution des décisions de justice sont réduits de 50% à 70% entre 2007-2009 et 70% des justiciables sont satisfaits ; Réduction des coûts et des risques de faire des affaires entraînant un accroissement de 20% à 50% entre 2006-2009 des créations d'entreprises et du montant des investissements par rapport à 2001-2004 ; Revue annuelle et à mi-parcours en 2007 et 2009 du plan d'actions du secteur privé (Lettre de politique de développement du secteur privé, programme décennal et recommandations des études EDIC, et Profil du secteur privé de la Banque) ; Banques du portefeuille d'Etat privatisés Fonds privés d'investissement mis en place entre 2007-2009 ; Mise en œuvre des programmes des partenaires (FAD, IDA, USAID, UE, Autres Bilatéraux avec un taux de décaissement de 30%-50% en 2007 et 70% à 85% en 2009 ; Mise en œuvre des programmes de formation professionnelle continue axés sur le §1.2.7 (les secteurs de production (agricoles, agro-industries et minières) et revue des orientations scolaires post-baccalauréat en 2006-07 ;</p>		<p><a href="https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/466/index.html">https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/466/index.html</a></p> <p><a href="https://stats.unctad.org/Dgff2016/DGFF2016.pdf">https://stats.unctad.org/Dgff2016/DGFF2016.pdf</a></p> <p>Rapports des Cellules de Planification et des statistiques (CPS) des ministères sectoriels concernés (Ministère de la justice, Ministère de l'administration territoriale et de la décentralisation, Ministère de l'agriculture, Ministère de l'éducation, Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle, Ministère de l'infrastructure et de l'équipement, Ministère de la santé)</p>		

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p><b>2.1 Accélérer le processus de déconcentration et de décentralisation</b>            Les organes de contrôle du ministère de tutelle (administration territoriale) établissent un rapport annuel sur 50% des collectivités à partir de 2007 et 100% en 2009 ;            Mise en œuvre du PDI: 100% des collectivités locales ont leur PDL financés et disposent d'un service technique autonome pour le fonctionnement et le suivi-évaluation de la mise en œuvre des PDL en 2009 ; 50% des collectivités plus pauvres utilisent les CCC aux coûts partagés entre 2005-2007 ;</p>		Rapports du Ministère de l'administration territoriale et de la décentralisation (MATD) CPS du MATD	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			<p><b>2.2 Renforcer l'accès des groupes cibles aux facteurs de production, au crédit et aux marchés</b>            Accroissement de la production agricole et alimentaire de 15% par rapport au niveau moyen de 2001-2003 ; Accroissement de la productivité agricole au-delà de la moyenne nationale ;            Adoption de la loi d'orientation agricole, et d'un plan d'actions du Schéma directeur du développement rural ; Mise en œuvre du Programme sectoriel des transports PST avec un volet de pistes rurales transféré aux collectivités ; Les agences publiques sont en partenariat avec les collectivités (AMADER) ;            Mise en œuvre du plan d'actions de la microfinance : toutes les SFD sont soumises à l'obligation de rendre compte (Accroissement de 15% du volume de crédits ; Taux de recouvrement supérieur à 85%) ; Mise en œuvre du plan d'actions AFRITAC ;</p>		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>  CPS du Ministère de l'agriculture  CPS Ministère des infrastructures et de l'équipement  CPS Ministère de l'énergie et de l'eau (MEE)	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p><b>2.3 Favoriser l'accès aux opportunités d'emploi et de revenu</b> Plus de 70% des pauvres engagés dans le secteur rural ont mis en valeur une exploitation agricole d'au moins 0,5 ha protégés par le décret sur la sécurité foncière ;</p>		CPS du Ministère de l'agriculture	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			<p><b>2.4 Renforcer l'accès des groupes cibles aux services sociaux de base</b> Les parts des budgets sociaux se sont accrues au taux de croissance nominale du PIB de façon à garantir les ratios de 25% pour l'éducation, de 10% pour la santé et de 15% de la santé pour la lutte contre le VIH/Sida, par rapport au seuil de 2004 ;</p>		MEF	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
		Combinaison de méthodes : (a) Recenser les résultats présentés dans les PCR, RTAP et MTR (b) Identifier par observation directe les résultats obtenus dans la zone du projet ; (c) Identifier les résultats obtenus à travers des entretiens semi-structurés avec	<p><b>1.1 La sécurité alimentaire des populations est améliorée :</b> 9200 ménages (46000 personnes) ont reçu 711 tonnes de vivres ♣ 13 centres de Santé ont reçu 299 lots de médicaments essentiels ♣ Environ 12 000 hectares de bas-fonds, plaines inondables et mares disposent d'infrastructures d'irrigation adéquates et sont aménagés ♣ Augmentation de la production d'environ 10 000 tonnes de riz, 1 500 tonne de maïs et 1 100 tonnes de produits maraîchers par an ; ♣ 50 infrastructures de commercialisation, de conditionnement, de conservation et/ou de transformation construite ou réhabilités ♣ Réhabilitation et l'entretien de 300 Km de pistes d'accès et des ouvrages de franchissement aux périmètres exploités, aux infrastructures et zones de</p>		CPS Développement rural (Ministère de l'agriculture et de l'élevage)	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
		<p>les bénéficiaires et autres parties prenantes (d) Comparer les résultats attendus et les résultats obtenus (DSP 2013-2014)</p>	<p>production ciblées. ♣ Construction du Centre national d'appui à la transformation artisanale de Ségou, de 40 magasin de stockage de de coton, de 20 marchés ruraux, de la banque de gènes et de la salle de collection active de N'Tarla, et réhabilitation du Centre de recherche de N'Tarla ♣ 1000 artisans sont formés ou sensibilisés aux technologies de transformation artisanale du coton ♣ Réhabilitation de 884 km de pistes rurales pour la commercialisation du coton ♣ 32 parcs de vaccination, 10 marchés à bétail, 31 Aires d'abattage, 40 points d'eau (28 forages et contre – puits et 12 mares) sont construits Les études d'APS et d'APD de l'abattoir de Kayes sont réalisées ♣ 130 km de pistes rurales sont réalisés ♣ 2 mini laiteries et 12 plateformes multifonctionnelles et apicoles sont fonctionnelles ♣ Un réseau de 8 mandataires vétérinaires privés est mis en place et assure la couverture vaccinale des petits ruminants, des bovins et des volailles dans 160 villages pilotes de la zone du projet ♣ Les schémas d'aménagement du territoire (SAT) et des plans communaux d'actions environnementales (PCAE) pour les 12 communes de la zone du projet sont réalisés ♣ Le système de suivi zoo-sanitaire au niveau de 120 troupeaux multiplicateurs ♣ 5 parcours à bétail et 360 ha de pâturage sont améliorés, 2 forêts pastorales sont aménagées, 9 points d'eau sont réalisés, et 40 ha de banques fourragères sont mis en place ♣ 5 marchés à</p>				

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p>bétail, 3 mini laiteries et 70 km de pistes de desserte sont construits/réhabilités, et 6 aires d'abattage sont aménagées ♣ 1 unité de transformation de lait est équipée, ♣ L'abattoir moderne de la ville de Kayes est construite, équipée et fonctionnelle ♣ 33 techniciens et 700 agro-éleveurs sont formés en santé animale, alimentation, habitat, reproduction et génétique ; 8 groupements féminins bénéficient d'appui –conseil pour une amélioration de la conduite de l'aviculture rurale</p>				
			<p><b>1.2 L'accès aux services de base est amélioré :</b>  Les infrastructures socio-économique dans les principales agglomérations du nord affectées par la crise sécuritaire (Tombouctou, Kona, Gao, Diabaly, Kidal, etc.) ont été reconstruites et réhabilitées ; ♣ Le Système de gestion intégrée des ressources en eau (SIGIRE) est renforcé et le Système national d'informations sur l'eau (SINEAU) est mis en place ♣ 40 stations hydrologiques réhabilitées et 21 nouvelles stations créées dont 15 équipées de radio ♣ 35 nouveaux piézomètres créés dont 10 équipés d'enregistreurs de surface et 8 d'instruments de mesure mobiles ♣ Un mécanisme viable de financement de la gestion du SINEAU est disponible ♣ Augmentation de 68% de la production d'eau potable à Bamako, de 213 000 m3/jour actuellement à 357 000 m3/jour ♣ Augmentation du taux d'accès à l'eau des</p>		CPS Ministère de l'énergie et l'eau (MEE)	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			habitants de la ville de Bamako de 60 à 80%, ♣ 540 000 personnes desservies, dont 320 000 bénéficiaires additionnels et 220 000 bénéficiant d'un service amélioré d'eau potable à Bamako ♣				
			Accroissement du pourcentage de prêts à moyen et long terme accordés au MPME et aux IMFs de 20% en 2012 à 30% en 2015 ♣ La capacité de la BMS à répondre aux sollicitations des clients s'est améliorée		MEF BMS	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			♣ Les études de faisabilité, les APD et les DAO sont préparés et permettent de préparer le Projet de construction de 6 mini/micro centrales hydroélectriques		CPS MEE	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			<b>2.1 Améliorer l'efficacité de l'État et de la gestion publique :</b> Le budget 2013 est révisé afin de soutenir la croissance économique, et financé avec l'appui des partenaires ; Déficit budgétaire réduit à moins 3% en 2013 ♣ L'inflation est maîtrisée à moins de 5% ♣ Hausse des recettes fiscales de 14,4% du PIB en 2012 à 15,5% en 2013 ♣ Augmentation de l'allocation budgétaire aux secteurs prioritaires à au moins 37% du Budget ♣ Hausse de la part des marchés passés par appel d'offres de 77% en 2011 à plus de 80% en 2013		MEF	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
			♣ Les capacités de négociation et de gestion pacifique des conflits chez les élus locaux, les organisations de la société civile, et les leaders d'opinion sont renforcées ;		CPS Ministère administration territoriale et de la décentralisation (MATD)	Analyse documentaire  ESS	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p><b>2.2 Les investissements et les bases de la reprise économique sont consolidés :</b>            Le classement du Mali par le «Doing business » passe de 151 sur 185 pays en 2012 à 149 en 2014 ♣ Augmentation du taux de l'investissement privé de 12% en 2011 à 15% en 2014 ♣ Augmentation du ratio des crédits alloués au secteur privé au total des crédits intérieurs de 10% en 2011 à 20% en 2014 ♣ Les capacités des structures d'accompagnement du secteur sont renforcées ♣ Créer des activités génératrices de revenus (maraîchage, arboriculture, transformation et commercialisation des produits agricoles. etc.) ♣ Créer de nouveaux emplois ruraux devant se traduire par le maintien de ces populations sur leur propre terroir ♣ Les infrastructures socio-économique dans les principales agglomérations du nord affectées par la crise sécuritaire (Tombouctou, Kona, Gao, Diabaly, Kidal, etc.) ont été reconstruites et réhabilitées ; Les échanges commerciaux et socioculturels entre le Mali et la RCI ont augmenté et se déroulent dans de meilleures conditions ♣ Le trafic sur l'axe a augmenté de 30% de l'année de référence à l'année de référence à l'année d'achèvement du projet ♣ La fluidité du trafic entre le Point Y et la Carrefour de la Paix à Bamako améliorée et l'encombrement de la route dû au débordement du marché est réduit ♣ Accroissement du pourcentage de prêts à moyen et long terme accordés au MPME et</p>		<p>Site <i>Doing Business</i> de la Banque mondiale : <a href="http://français.doingbusiness.org/fr/data/exploreconomies/mali">http://français.doingbusiness.org/fr/data/exploreconomies/mali</a></p> <p>MEF CPS MIE</p>	<p>Analyse documentaire ESS</p>	<p>Statistiques descriptives</p>

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p>aux IMFs de 20% en 2012 à 30% en 2015 ♣            La capacité de la BMS à répondre aux sollicitations des clients s'est améliorée ♣. Les études de faisabilité, les APD et les DAO sont préparés et permettent de préparer le Projet de construction de 6 mini/micro centrales hydroélectriques</p>				
		<p>Combinaison de méthodes :            (a) Recenser les résultats présentés dans les PCR, RTAP et MTR            (b) Identifier par observation directe les résultats obtenus dans la zone du projet ;            (c) Identifier les résultats obtenus à travers des entretiens semi-structurés avec les bénéficiaires et autres parties prenantes            (d) Comparer les résultats attendus et les résultats obtenus (DSP 2015-2019)</p>	<p><b>Pilier 1 - Amélioration de la gouvernance pour une croissance inclusive</b>  <b>1.1-Amélioration de la Gouvernance économique et financière :</b>            Tous les départements ministériels utilisent des budget programmes ; Pourcentage des marchés publics passés par appel d'offres ouverts est de 92% en 2014 à 95% en 2017 ; Application d'un système de transparence et contrôle budgétaire améliorer ; Taux de déconcentration global des crédits budgétaires est de 30% en 2019 ;  <b>1.2-Développement du secteur privé et création d'emplois en particulier pour les jeunes et femmes :</b>            Classement du Mali dans le rapport « Doing Business » en progression significative comparé à 2014 ; Réforme du cadre législatif du cadastre et du foncier adoptée ; Nombre de nouvelles PME/PMI Augmenté ; Nombre des emplois, en particulier des jeunes et femmes augmenté ;            Pilier 2 - Développement des infrastructures en soutien à la relance économique  <b>2.1-Développement des infrastructures routières pour améliorer la circulation des biens et des personnes :</b></p>		<p>World Economic Forum:  <a href="http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2018/country-profiles/#economy=MLI">http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2018/country-profiles/#economy=MLI</a></p> <p>CNUCED:  <a href="https://unctad.org/fr/Pages/statistics.aspx">https://unctad.org/fr/Pages/statistics.aspx</a>  <a href="https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/466/index.html">https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/466/index.html</a></p> <p><a href="https://stats.unctad.org/Dgff2016/DGFF2016.pdf">https://stats.unctad.org/Dgff2016/DGFF2016.pdf</a></p> <p>Site <i>Doing Business</i> de la Banque mondiale :  <a href="http://français.doingbusiness.org/fr/data/exploreconomies/mali">http://français.doingbusiness.org/fr/data/exploreconomies/mali</a></p> <p>MEF</p> <p>CPS MIE</p>	<p>Analyse documentaire</p> <p>ESS</p>	<p>Statistiques descriptives</p>

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			<p>140 km de route Zantiébougou-Konlondiéba-CI aménagés et bitumés ; Niveau des échanges commerciaux régionaux accru ; Xxx km de route Douentza – Gao aménagés et bitumés ; Au moins 620 000 emplois directs en homme/jours dont 66,27% occupés par les jeunes. ; Au moins 90% des employés des entreprises sont maliens ; 110 nouveaux emplois indirects seront créés dont près de 60% concernent la restauration et l'alimentation et 40% pour les autres secteurs tels que le commerce et l'artisanat. ;</p> <p><b>2.2 Développement des infrastructures d'assainissement :</b> Taux d'accès à l'eau potable et d'assainissement amélioré passant de : (i) de 49 à 57% pour les régions de Gao, Koulikoro et Ségou ; et (ii) de 36 à 64% pour Bamako ; 357 000 m3/jour de volume d'eau produit en 2019 ; Taux d'accès à l'eau potable à Bamako (ISC) à 60% en 2019 ; 11278 cas de diarrhée en 2019 contre 34 850 actuellement ; Cadre politique, stratégique, réglementaire et institutionnel révisé disponible ;</p> <p>2.3-Agriculture et Sécurité alimentaire : 4750 ha réhabilités + 176 ha aménagés ; 7 T/ha paddy, 40 T/ha tomate et oignons et 50 T/ha pomme de terre ; 30% aviculture amélioré, 108T poulet commercial, ; 24 T de poisson d'élevage ; Stock sécurité alimentaire et nutritionnelle suffisant disponible ;</p>		<p>CPS Ministère de l'emploi et de la formation professionnelle</p> <p>CPS MEE</p> <p>CPS Ministère de l'agriculture</p>		
		High 5 #1 : Eclairer l'Afrique	<p><b>Niveau 1 :</b> Part de la population ayant accès à l'électricité (% de la population)</p>		Portail des données statistiques de la BAD :	Analyse documentaire	Statistiques

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
		et l'alimenter en énergie : Compiler les données disponibles sur le Mali et rapprocher les situations de 2004 à 2018	Part de la population ayant accès à des solutions de cuisson propre (% de la population) Capacité électrique nette installée (MW) Capacité d'électricité renouvelable installée (MW) Perte d'électricité dans la transmission, la distribution et la collecte (%) <b>Niveau 2 :</b> Puissance électrique installée (MW) Puissance d'électricité renouvelable installée (MW) Personnes disposant d'une connexion électrique nouvelle, dont les femmes (milliers) Personnes disposant d'une connexion électrique par système hors réseau, dont les femmes (milliers) Personnes disposant d'un nouvel accès à des solutions de cuisson propres (milliers) Lignes de distribution électrique nouvelles ou améliorées (km) Lignes de transmission électrique nouvelles ou améliorées (km) Emissions de CO <sup>2</sup> réduites (milliers de tonnes par an)		<a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>  Agence internationale de l'énergie(AIE) : <a href="https://www.iea.org/statistics/?country=WORLD&amp;year=2016&amp;category=Energy%20supply&amp;indicator=TPESbySource&amp;mode=chart&amp;dataTable=BALANCES">https://www.iea.org/statistics/?country=WORLD&amp;year=2016&amp;category=Energy%20supply&amp;indicator=TPESbySource&amp;mode=chart&amp;dataTable=BALANCES</a>		descriptives
		High 5 #2 : Nourrir l'Afrique : Compiler les données disponibles sur le Mali et rapprocher les situations de 2004 à 2018	<b>Niveau 1 :</b> Nombre de personnes souffrant de la faim/malnutrition (millions) Productivité du travail agricole (USD courants) Rendement des céréales (tonne/hectare) Prévalence du retard de croissance chez les enfants de moins de cinq ans, dont les filles (%) Solde commercial agricole net (USD courants)		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>		Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			Part de la valeur mondiale des produits agricoles clés transformés dans le pays (%) Consommation d'engrais (kg/hectare de terres arables) <b>Niveau 2 :</b> Personnes bénéficiant des progrès en agriculture, dont les femmes (millions) Terres dotées d'un système amélioré de gestion de l'eau (milliers d'hectares) Population rurale utilisant des technologies agricoles améliorées, dont les femmes (millions) Intrants agricoles fournis, notamment les engrais et les semences (tonne) Routes de desserte construites ou réhabilitées (km)				
		High 5 #3 : Intégrer l'Afrique : Compiler les données disponibles sur le Mali et rapprocher les situations de 2004 à 2018	<b>Niveau 1 :</b> Commerce intra-africain en proportion du commerce total (%) Coûts des échanges transfrontaliers (USD courants) Note moyenne d'intégration des communautés économique régionales (0-1) Pays intégrés en profondeur et en largeur (indice) Pays dotés d'une politique ouverte en matière de visa (indice) <b>Niveau 2 :</b> Transport – Routes transfrontalières construites ou réhabilitées (km) Energie – Lignes de transmission transfrontalières construites, etc. (km)		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataforafrica.org/">http://dataportal.opendataforafrica.org/</a>	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
		High 5 #4 : Industrialiser l'Afrique : Compiler les données disponibles sur le Mali et rapprocher les situations de 2004 à 2018	<p><b>Niveau 1 :</b>            Formation brute de capital fixe (USD courants)            Produit intérieur brut industriel (USD courants)            Valeur ajoutée du secteur manufacturier (USD courants)            Indice de diversification économique (1-0)            Indice de compétitivité (1-7)            Accès au financement (% de la population adulte)            Indice de performance de la logistique (1-5)</p> <p><b>Niveau 2 :</b>            Personnes bénéficiant des opérations de la Banque (milliers)            Recettes publiques découlant des projets d'investissement (FCFA)            Effets sur les PME (chiffre d'affaires des investissements)            Etablissements fournissant des services financiers            Personnes ayant un meilleur accès aux transports, dont les femmes            Routes construites, réhabilitées ou entretenues (km)</p>		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>	Analyse documentaire	Statistiques descriptives
		High 5 #5 : Améliorer la qualité de vie en Afrique : Compiler les données disponibles sur le Mali et rapprocher les	<p><b>Niveau 1 :</b>            Population vivant en dessous du seuil de pauvreté (%)            Inégalité de revenus (indice de Gini)            Taux de chômage des jeunes dont les jeunes filles (%)            Taux de chômage dont les femmes (%)            Taux de scolarisation dans l'enseignement technique/professionnel (%)</p>		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataafrica.org/">http://dataportal.opendataafrica.org/</a>	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
		situations de 2004 à 2018	Taux de scolarisation dont les femmes (%) Accès aux services d'eau potable (% de population) ; Accès aux équipements sanitaires % de population) <b>Niveau 2 :</b> Emplois directs créés dont les femmes (millions) Emplois indirects et induits créés dont les femmes (millions) Personnes formées dont les femmes (milliers) Personnes bénéficiant d'un meilleur accès à l'éducation, dont les femmes (millions) Personnes disposant d'un accès nouveau ou amélioré à l'eau et l'assainissement, dont les femmes (millions)				
	3. Dans quelle mesure les projets ont-ils permis de répondre aux besoins des populations et aux attentes du Gouvernement du Mali, notamment dans les zones exposées à l'insécurité ?	Enquête	% de répondants interrogés qui jugent que le projet a répondu aux attentes des personnes cibles		Les populations ciblées	Enquête rapide	Statistiques descriptives
		Compiler les données disponibles et rapprocher les situations de 2004 à 2018	<b>Indicateurs d'efficacité de la Banque (niveau 3) :</b> <i>Accroître l'impact sur le développement</i> Opérations ayant atteint les résultats prévus en matière de développement (%) Opérations évaluées satisfaisantes à leur achèvement par une entité indépendante (%) Opérations achevées avec des résultats durables (%) Opérations achevées avec un rapport remis dans les délais (%) <i>Exécuter des opérations de qualité en temps opportun</i> Qualité des documents de stratégie pays (1-4)		CPO COML Rapports administratifs et financiers des projets (PAR, IPR, PCR, CR DSP, etc.) DSP SAP	Analyse documentaire	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			Qualité des nouvelles opérations (1-4) Délai entre note conceptuelle et le premier décaissement (mois) Opérations comportant des mesures d'atténuation satisfaisantes (%) Nouvelles opérations dont la conception prend en compte le genre (%) Nouveaux projets dont la conception tient compte des questions climatiques (%) <i>Renforcer la performance du portefeuille</i> Taux de décaissement du portefeuille en cours (%) Temps d'acquisition des biens et travaux (mois) Contrats d'acquisition utilisant les systèmes nationaux (% de la valeur) Opérations non performantes – Opérations à risque (%) Projets confrontés à des défis de mise en œuvre et à des retards (%) Fourniture dans les délais des rapports des portefeuille pays (%) <i>Rehausser les services de connaissances et de conseils</i> Nouvelles études économiques et sectorielles et documents connexes (nombre) <b>Autres indicateurs</b> Nombre d'opérations du portefeuille avec le secteur privé (%) Volume d'opérations du portefeuille avec le secteur privé (%)				
	4. Quels ont été les difficultés opérationnelle	Identifier les variables explicatives			Les différentes parties impliquées dans la conception et la mise en	Analyse documentaire	Statistiques

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
	<p>s internes et externes auxquels ont fait face les projets au Mali et qui ont limité les résultats des interventions de la Banque (faible effectif du personnel, forte rotation du personnel, long délai de réaction aux demandes d'ANO/lenteurs administratives, répartition des tâches et coordination entre COML et HQ, synergie entre départements et articulation des stratégies sectorielles, etc.) ? Quels sont les facteurs</p>	<p>pertinentes à travers (a) les entretiens semi-structurés avec les parties prenantes et (b) l'exploitation des documents (DSP, rapports d'évaluation, RTAP, rapports annuels, rapports d'audit, PCR, PCR-EN, MTR, etc.) et en analyser l'impact sur les performances des opérations</p>			<p>œuvre des DSPs et des opérations de la Banque au Mali : RDGW, COML, fonctionnaires des ministères, société civile, secteur privé (Chambre de commerce, chambre d'agriculture, CNPM, associations féminines), bénéficiaires, parlementaires, Association des maires du Mali, etc.)</p>	<p>Entretiens semi-structurés  Observation directe (visites de terrain)</p>	<p>descriptives</p>

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
	internes et externes qui ont favorisé l'obtention des résultats ?						

## Annexe 16 : Matrice d'évaluation de la durabilité

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
Durabilité	5. Quel est le niveau d'appropriation des projets de la Banque, notamment en ce qui concerne les projets agricoles ?	Déterminer la valeur de la variable pour chaque projet	% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont impliqué les communautés cibles		Parties prenantes du Mali	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont mis en œuvre un dispositif de pérennisation des acquis		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont mis en œuvre un dispositif de mobilisation de recettes pour le financement des charges récurrentes		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont la CEP intégrée dans les services du ministère de tutelle		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
	6. Dans quelle mesure les interventions de la Banque ont-elles renforcées les capacités locales	Identifier ces activités à travers (a) les entretiens semi-structurés avec les parties	% des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés au cours de la période qui ont mis en œuvre un ou plusieurs activités de renforcement des capacités		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ;	Statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
	ou mobilisé ces dernières ? Dans quels domaines ont-elles été renforcées ?	prenantes et (b) l'exploitation des documents	techniques ou institutionnelles du pays			observation directe	
	7. Dans quelle mesure la Banque s'est-elle assurée du respect de ses normes environnementales et sociales ?	Analyse des documents des projets	% des projets de cat. I & II approuvés entre 2005 et 2018 qui ont documenté la mise en œuvre des mesures de mitigation environnementales et sociales, y compris celles liées à des conditions préalables y relatives		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets de cat. I & II approuvés entre 2005 et 2018 qui ont respecté le délai de publication des résumés EIES & PGES (délai entre approbation PAR et date de publication sur le site web)		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets de cat. I & II approuvés entre 2005 et 2018 qui ont désigné / comptent effectivement avec un responsable au sein de la CEP pour suivre et établir un rapport sur la mise en œuvre du PGES et/ou la réinstallation/compensation de la population affectée		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives
			% des projets de cat. I & II approuvés entre 2005 et 2018 qui ont un budget pour suivre et établir un rapport sur la mise en œuvre du PGES, et celui est effectivement mis à dispositions selon les rapports		Documentation du projet ; parties prenantes (bénéficiaires, cellule d'exécution du projet)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes ; observation directe	Statistiques descriptives

<b>Critères d'évaluation</b>	<b>Questions spécifiques pour le Mali</b>	<b>Approches méthodologique</b>	<b>Principaux indicateurs</b>	<b>Données nécessaires</b>	<b>Sources de données</b>	<b>Méthodes de collecte des données</b>	<b>Méthodes d'analyse des données</b>
			de supervision de la Banque ou de l'emprunteur				

## Annexe 17 : Matrice d'évaluation de l'efficacité

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologiques	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
Efficacité	8. Quel est l'impact du choix de réaliser des projets intégrés sur l'efficacité de la mise en œuvre, c'est-à-dire l'intégration de plusieurs secteurs de services différents et la concentration des interventions dans une zone géographique plus restreinte ?		Coefficient de corrélation entre l'intégration de services connexes aux projets et les aspects d'efficacité	Valeurs de la variable dichotomique liée à l'intégration des services et des variables liées à l'efficacité (respect calendrier, budget, taux de décaissement, coûts administratifs, etc.)	Documentation du projet ; parties prenantes (task managers, CPO COML)	Analyse de la documentation du projet ; ESS avec les parties prenantes	Statistiques descriptives ; test d'association
			Coefficient de corrélation entre la concentration de plusieurs interventions dans une zone géographique et les aspects d'efficacité	Valeurs de la variable dichotomique liée à la concentration des services et des variables liées à l'efficacité (respect calendrier, budget, taux de décaissement, coûts administratifs, etc.)	Idem	Idem	Idem
	9. Dans quelle mesure la Banque a-t-elle respecté les délais et budgets alloués pour la mise en œuvre de ses interventions ?		% des projets approuvés entre 2005 et 2018 qui ont respecté le budget initial (pas de dépassement)	Budget initial/budget effectif	Idem	Idem	Idem
			% des projets approuvés entre 2005 et 2018 qui ont respecté le calendrier initial (durée de mise en œuvre effective/durée prévue=1)	Valeur "calendrier initial/calendrier effectif " par projet	Idem	Idem	Idem
			Taux moyen de décaissement des projets approuvés entre 2005 et 2018	Taux de décaissement par projet	Idem	Idem	Idem
			Montant des coûts administratifs pour 1 million d'UC au cours de la période	Montant des coûts administratifs pour 1 million d'UC par projet	Idem	Idem	Idem
			Ratio moyen d'exécution (durée effective/durée prévue) des projets achevés	Ratio d'exécution par projet	Idem	Idem	Idem

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologiques	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			% de projets avec retard d'entrée en vigueur	Valeur de la variable "Retard d'entrée en vigueur"	Idem	Idem	Idem
			Délai moyen entre approbation et entrée en vigueur (mois)	Délai entre approbation et entrée en vigueur (mois) par projet	Idem	Idem	Idem
			Délai moyen entre l'entrée en vigueur et 1 <sup>er</sup> décaissement (mois)	Délai entre l'entrée en vigueur et 1 <sup>er</sup> décaissement (mois) par projet	Idem	Idem	Idem
			% de projets avec prorogation	Valeur binaire de la variable "Prorogation" par projet	Idem	Idem	Idem
			<b>Indicateurs d'efficience de la banque (Niveau 4) :</b> <i>Se rapprocher des clients pour améliorer le service</i> Part du personnel professionnel basé dans le bureau national (%) Projets gérés depuis le bureau national (%) <i>Améliorer la performance financière et mobiliser les ressources</i> Engagement de la Banque en relation avec le climat (%) Revenu total de la Banque au Mali (UC) Ressources mobilisées d'entités du secteur public (UC) Ressources mobilisées d'entités du secteur privé (UC) <i>Améliorer le rapport coût/efficacité</i> Coûts administratifs pour 1 million d'UC dépensé (UC) Coût de l'environnement de travail par personne (UC) Coût de préparation d'un projet de prêt (UC)		SAP CPO COML Rapports administratifs et financiers des projets (PAR, IPR, PCR, CR DSP, etc.)	Analyse documentaire ; ESS ; questionnaire projet	Statistiques descriptives ; test d'association ;

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologiques	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
			Coût de soutien à la mise en œuvre des projets <i>Impliquer le personnel pour une meilleure performance</i> Proportion de femmes dans le personnel (%) Proportion de femmes dans le personnel de direction (%) Taux de vacance net de postes professionnels (%) Personnel professionnel chargé des opérations (%)				

## Annexe 18 : Matrice d'évaluation de l'impact

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
Impact	10. Quel est l'impact des interventions de la Banque sur les populations et sur les inégalités (régions, genre, etc.) ?	Mesure ou compilation des indicateurs des inégalités sur la période	% de population vivant avec moins d'1 dollar par jour		Portail des données statistiques de la BAD : <a href="http://dataportal.opendataforafrica.org/">http://dataportal.opendataforafrica.org/</a>	Téléchargement	Visualisation des statistiques descriptives
			Indice de Gini par région et genre		Idem	Téléchargement	Idem
			Subnational Multidimensional poverty Index		Site web de Oxford Poverty & Human Development Institute (OPHI) : <a href="https://ophi.org.uk/policy/multidimensional-poverty-index/">https://ophi.org.uk/policy/multidimensional-poverty-index/</a>	Téléchargement	Idem
	11. Dans quelle mesure les interventions de la Banque, notamment les appuis budgétaires ont-elles contribué à réduire l'insécurité ?						

## Annexe 19 : Matrice d'évaluation de la performance institutionnelle du gouvernement du Mali

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
<b>Efficacité – performance institutionnelle du Gouvernement du Mali</b>	12. Dans quelle mesure l'harmonisation et coordination des bailleurs sont-elles effectives au Mali ? Quel est le niveau de complémentarité des interventions de la Banque avec celles des autres partenaires du GdM ?	Examiner le fonctionnement du cadre de concertation en place pour l'aide au développement dans le pays	Au cours de la période, nombre de réunions annuelles tenues par la Troïca		Documentation ; DGDP/MEF Partenaires techniques et financier du GdM COML	ESS avec concernés Analyse documentaire	Statistiques descriptives
	13. La communication entre partenaires au développement du Mali est-elle adaptée ? Comment échanger les informations pour une collaboration plus efficace, en particulier dans le cadre du PAGODA BAD/UE ?	Interroger les acteurs concernés	Niveau de satisfaction des partenaires du Mali		DGDP/MEF Partenaires techniques et financier du GdM	ESS avec les concernés	Statistiques descriptives
	14. Dans quelle mesure le GdM a-t-il rempli ses engagements dans le cadre des DSP ?	Comparer les réalisations et les engagements pris dans le DSP	% des engagements/conditions préalables rempli par le Mali (niveau de réalisation)		CPO COML Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire	Statistiques descriptives

## Annexe 20 : Matrice d'évaluation de la performance institutionnelle de la Banque

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
<b>Efficacité – performance institutionnelle de la Banque</b>	15. Dans quelle mesure la Banque a-t-elle associé l'ensemble des parties prenantes dans la formulation, la mise en œuvre et le suivi de ses interventions ? Les DSP sont-ils imposés au pays et bénéficiaires ?	Cartographier les groupes impliqués et le processus réel de dialogue en vue du DSP	% des catégories d'acteurs qui ont été impliqués au stade de la conception/dialogue de politique de l'élaboration du DSP		Parties prenantes au Mali Documents (rapports, compte-rendu des réunions)	ESS Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
			% des catégories d'acteurs qui ont été impliqués au stade de l'exécution du DSP		Parties prenantes au Mali Documents (rapports, compte-rendu des réunions)	ESS Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
			% des catégories d'acteurs qui ont été impliqués au stade de l'évaluation du DSP		Parties prenantes au Mali Documents (rapports, compte-rendu des réunions)	ESS Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
	16. Les procédures et ressources de la Banque sont-elles adaptées aux ambitions des DSP du Mali, y compris le niveau d'allocation des fonds FAD, au regard de leurs besoins budgétaires ? Le budget hors opérations de COML est-il à la hauteur de son rôle de partenaire de premier choix du GdM ? Dans quelle mesure pourrait-il utiliser les ressources d'un projet pour	Analyser le système actuel d'allocations des ressources financières et humaines et la demande du GdM	% de PL dans le personnel à COML		CPO COML Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
			% des projets gérés depuis COML		CPO COML Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
			Volume des allocations accessibles au GdM		CPO COML Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
	participer à des événements d'importance pour le pays ?						
	17. Dans quelle mesure les interventions de la Banque ont-elles considérées les questions transversales telles que l'environnement, la résilience, le genre et l'emploi des jeunes ?	Examiner les rapports d'évaluation des projets approuvés	% des projets approuvés entre 2005 et 2018 qui ont des objectifs explicites de résilience, genre ou emploi des jeunes		Documentation des projets ; CPO COML ; Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire	Visualisation des statistiques descriptives
	18. Les projets intégrés ont-ils permis un effet levier en dégageant des résultats de développement plus importants ? Dans quelle mesure l'introduction d'activités connexes dans les projets (intégration thématique/sectorielle) a-t-elle amélioré la satisfaction des besoins des populations dans les zones d'intervention ?	Interroger les acteurs concernés et examiner l'ampleur des résultats réalisés par les projets	% des projets intégrés qui ont atteint d'autres résultats de développement outre les principaux résultats attendus		Documentation des projets ; CPO COML ; Rapports COML	ESS avec les concernés ; Analyse documentaire ; observation directe	Visualisation des statistiques descriptives
			% des personnes interrogées dans la population cible sont très satisfaits, satisfaits, insatisfaits ou très insatisfaits		Parties prenantes (bénéficiaires)	Enquête rapide (ESS, observation directe)	Visualisation des statistiques descriptives
	19. Les efforts de communication de la Banque et le niveau de visibilité/notoriété qui en résulte sont-ils suffisants pour positionner favorablement la Banque au Mali ? Quelle est la perception (image) des populations cibles (bénéficiaires finaux) vis-à-vis de l'assistance de la Banque ?	Interroger les acteurs concernés	% des répondants qui connaissent que le groupe de la BAD est la source de financement du projet dont ils sont bénéficiaires		Parties prenantes au Mali	Enquête rapide (ESS, observation directe)	Visualisation des statistiques descriptives

**Annexe 21 : Matrice d'évaluation des aspects liés à la fragilité et au renforcement de la résilience**

<b>Critères d'évaluation</b>	<b>Questions spécifiques pour le Mali</b>	<b>Approches méthodologique</b>	<b>Principaux indicateurs</b>	<b>Données nécessaires</b>	<b>Sources de données</b>	<b>Méthodes de collecte des données</b>	<b>Méthodes d'analyse des données</b>
<b>Pertinence</b>	1. Dans quelle mesure l'assistance de la Banque a-t-elle été adaptée aux risques liés au contexte de fragilité du Mali ?	Examiner le degré d'application des 4 critères du prisme d'analyse de la fragilité au DSP					
		Examiner le degré d'application des 4 critères du prisme d'analyse de la fragilité aux projets approuvés					
<b>Efficacité</b>	2. Dans quelle mesure les projets mis en œuvre ont-ils contribué à faire face à la situation de fragilité du pays ?	Identifier les facteurs de fragilité du Mali et évaluer la contribution des opérations à la résilience					

## Annexe 22 : Matrice d'évaluation des aspects liés au système d'autoévaluation de la Banque

Critères d'évaluation	Questions spécifiques pour le Mali	Approches méthodologique	Principaux indicateurs	Données nécessaires	Sources de données	Méthodes de collecte des données	Méthodes d'analyse des données
<b>Pertinence</b>	3. Dans quelle mesure les systèmes et processus d'autoévaluation sont-ils pertinents et cohérents ?	Interroger les destinataires institutionnels des différents rapports d'autoévaluation			Membres du CODE SNDR Documents de politique de la Banque	ESS Analyse documentaire	
<b>Effizienz/Efficacité/Impact</b>	4. Quelle a été la performance des systèmes et processus d'autoévaluation au niveau des projets et des stratégies-pays ?	Reconstituer la théorie du changement du système d'autoévaluation et évaluer les réalisations					
	5. Dans quelle mesure les systèmes et processus d'autoévaluation ont-ils été efficient, efficace et ont eu un impact en matière de qualité du développement et d'apprentissage organisationnel ?	Idem que pour la question #23					

## Annexe 23 : Théorie du changement (DSP 2015-2019)

DSP 2015-2019			
Moyens d'action (opérations appouvées)	Résultats immédiats	Piliers (résultats stratégiques intermédiaires)	Résultats nationaux
<p>Programme régional résilience et insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel LC-BMS</p> <p>Programme renforcement alimentaire et nutritionnel dans la région de Koulikoro Projet M3</p> <p>Ligne d'interconnexion Guinée PAGE</p> <p>Plan d'investissement énergie renouvelables PAUGRE</p> <p>Programme énergie renouvelable mini et microcentrales Programme de développement irrigation Bani &amp; Sélingué</p> <p>Programme d'appui promotion énergies renouvelables Projet développent animales Kayes Sud</p> <p>Projet appui filière coton</p>	<p>Secteur privé et emplois</p> <p>Gouvernance économique et financière</p> <p>Infrastructures routières</p> <p>Infrastructures d'énergie</p> <p>Sécurité alimentaire et agriculture</p> <p>Infrastructures d'assainissement</p>	<p>Amélioration de la gouvernance pour une croissance inclusive</p> <p>Développement des infrastructures en soutien à la relance économique</p>	
<p><b>Hypothèses/risques</b></p> <p>Le risque sécuritaire : recrudescence du conflit au nord et élargissement de l'insécurité dans tout le pays. Ce risque sera atténué par la présence des forces de sécurité et de défense (maliennes, françaises et de la MINUSMA) ainsi que la mise en œuvre de l'Accord pour la paix et la réconciliation ;</p> <p>Le risque politique : fortes attentes de la population envers les nouvelles autorités compte tenu de l'espoir suscité lors des élections présidentielles et de l'application de l'Accord pour la paix. Le dialogue politique avec le Gouvernement, l'implication du bureau dans les différents cadres de suivi, l'appui politique et financier des PTF permettront de limiter ce risque.</p>	<p>Le risque macroéconomique : vulnérabilité du Mali aux chocs exogènes liés aux fluctuations des prix de l'or et du coton. Ce risque sera atténué par l'appui des PTF aux efforts du gouvernement pour renforcer la résilience macroéconomique</p>	<p>Le risque climatique : variabilité climatique accrue (sécheresses ou inondations) qui a pour conséquence la dégradation des terres, des écosystèmes, des infrastructures, la volatilité de la pluviométrie qui, lorsqu'elle n'est pas bonne, peut créer ou aggraver le déficit céréalier et donc l'aggravation de l'insécurité alimentaire dans le pays. Ce risque pourra être atténué par le renforcement des capacités d'adaptation, la dissémination des meilleures pratiques de gestion durable des terres.</p>	

## Annexe 24 : Théorie du changement (DSP 2013-2014)

SAGT 2013-2014

Moyens d'action (opérations appouvées)	Résultats immédiats	Piliers (résultats stratégiques intermédiaires)	Résultats nationaux
<p style="text-align: center;">Aide humanitaire d'urgence</p> <p>Projet point Y                    AT CILSS</p> <p>LC-BMS                            PDI-BS</p> <p>FOMI                                PADEPA KS</p> <p>BMS                                 PAFICOT</p> <p>AEPA II                            PROGEBE</p> <p>GIRE                                 LC-BMS</p> <p>PADEC</p>	<p>Sécurité alimentaire</p> <p>Accès aux services de base</p> <p>Efficacité de l'Etat et de la gestion publique</p> <p>Investissements et base de la reprise économique</p>	<p>Atténuer l'impact de la crise et renforcer la résilience</p> <p>Consolider la stabilité de l'Etat et les bases de la reprise économique</p>	<p>Contribuer à renforcer la résilience des populations les plus vulnérables dans cette période de transition précaire, et de jeter les bases d'une reprise plus solide de l'économie en vue de soutenir et d'accompagner le processus de transition vers la sortie de crise.</p>

### Hypothèses/risques

<p>Risque Sécuritaire : ce risque est lié au conflit au nord du pays avec le danger de le voir s'éterniser</p>	<p>Risque politique : ce risque est lié à la transition politique, avec les tensions au sommet de l'État, l'immixtion des militaires dans les questions politiques, et l'inorganisation des élections</p>	<p>Risque climatique : ce risque porte sur la variabilité climatique croissante dans le Sahel, avec des périodes de sécheresse qui aggravent le problème de sécurité alimentaire, notamment dans le Nord du pays. La vulnérabilité de la population est accrue par le niveau de pauvreté et la faible capacité de résilience dans certaines régions</p>	<p>Risque macroéconomique : ce risque est lié à la vulnérabilité du Mali aux chocs exogènes liés notamment aux fluctuations des prix de l'or et du coton, et à la volatilité de la pluviométrie, etc... La réalisation de ce risque pourrait avoir un impact négatif sur la croissance économique et les finances publiques</p>	<p>Risque lié à la gouvernance économique : Il concerne principalement les risques fiduciaires liés à la crise et à l'intervention militaire pour reconquérir les régions du nord du pays</p>
--	---	---	---	---

## Annexe 25 : Théorie du changement (DSPAR 2009-2011)

DSPAR 2009/11			
Moyens d'action (opérations approuvées)	Résultats immédiats	Piliers (résultats stratégiques intermédiaires)	Résultats nationaux
<p>PADDER Programme routier UEMOA Programme aménagement routier Etude électrification rurale Ligne de crédit BNDA Projets agricoles AEPA I Schéma directeur assainissement Bamako</p>	<p>Accès aux services financiers et infrastructures Privatisation et microfinance Promotion secteurs des services Vulnérabilité de l'économie Formation technique Secteur industriel d'exportation Droit des affaires Cadastre Cadre réglementaire, juridique et fiscal Amélioration de la transparence de la gestion des finances publiques Autosuffisance en riz Aménagement des terres et irrigation Filière coton PME agricole Disparités et inégalités rurales Femmes et jeunes Décentralisation Emploi Réformes sociales décentralisées Ressources humaines</p>	<p>Amélioration de l'environnement du secteur privé Promotion du développement rural</p>	<p>Réduire l'incidence de la pauvreté de 59% en 2005 à 31.5% en 2015</p>
Hypothèses/risques	L'instabilité dans la région de Kidal peut avoir un impact important sur le programme de développement du gouvernement	La montée des prix des denrées alimentaires fait peser un risque d'insécurité alimentaire dans un pays dépendant fortement des importations	

## Annexe 26 : Théorie du changement (DSPAR 2005-2009)

DSPAR 2005-2009			
Moyens d'action (opérations approuvées)	Résultats immédiats	Piliers (résultats stratégiques intermédiaires)	Résultats nationaux
<p>PASS III</p> <p>Projet routier PABG</p> <p>Programme routier UEMOA PPG</p> <p>Projets agricoles PPTE</p> <p>Programme pauvreté PPSP</p> <p>PAS IV Réformes marchés publics</p> <p>Initiative Eau PCI Stat</p> <p>Programme pauvreté ESS programme sectoriels FAD 8 et 9</p> <p>Entretien routier Programme paiement UEMOA</p> <p>Progr. Genre et HIV Corridor Sénégal EES</p>	<p>Fiscalité et code des investissements</p> <p>Facilitation du commerce</p> <p>Communication publique</p> <p>Performance publique</p> <p>Capital humain</p> <p>Stabilité macroéconomique</p> <p>Secteur financier</p> <p>Infrastructure et services connexes (énergie/routes)</p> <p>Cadre réglementaire et justice</p> <p>Compétitivité des secteurs de production</p> <p>Organisation professionnelle/</p> <p>Perception de la corruption et de gouvernance</p>	<p>Amélioration de la compétitivité et de l'environnement du secteur privé</p> <p>Renforcement des capacités et de la participation des pauvres à la croissance</p> <p>Atténuer l'impact de la crise et renforcer la résilience des populations</p> <p>Consolider la stabilité de l'État et les bases de la reprise économique</p> <p>Amélioration de la gouvernance pour une croissance inclusive</p> <p>Développement des infrastructures en soutien à la relance économique</p>	<p>Réduire l'incidence de la pauvreté de 63,8 % en 2001 à 47,5 % en 2006 et à créer 10.000 emplois par an dans le secteur formel non agricole.</p>

### Hypothèses/risques

i) la faiblesse du cadre macro-économique, institutionnel et administratif ; ii) la lenteur dans l'exécution des réformes devant contribuer à une amélioration de la gouvernance ; iii) l'instabilité socio-politique qui pourrait découler de revendications socio-économiques ou politiques face aux contre-performances du Gouvernement et à un manque d'engagements politiques ; iv) et, l'acuité des problèmes de maîtrise d'eau auxquels pourraient s'ajouter des phénomènes naturels comme la sécheresse, les niveaux irréguliers des crues ou encore l'invasion acridienne ; et l'incertitude entourant la durée du choc pétrolier. La détérioration des termes d'échange consécutive au maintien du cours du pétrole à un niveau élevé pourrait être une menace sur la réalisation des ODM

## Annexe 27 : Guides d'entretien semi-structuré (mission exploratoire de cadrage)

Canevas

Canevas 1 : Guide d'entretien pour l'équipe-pays au sein de la Banque

Bamako, 3-8 décembre 2018

Questions clés	Aspects à approfondir*	Réponses
1. Quelles sont vos attentes et préoccupations prioritaires vis-à-vis de cette évaluation ? A quelles questions souhaiteriez-vous obtenir des réponses de cette évaluation ?		
2. Quels facteurs pourraient faciliter ou limiter le bon déroulement de l'évaluation ?		
3. Quelle contribution active souhaitez-vous apporter à la réalisation de cette évaluation ?		
4. Quelle documentation pertinente auriez-vous sur l'un des aspects de l'évaluation ?		
5. Pourriez-vous clarifier le calendrier de préparation du nouveau DSP ainsi que les dates de présentation au Conseil ?		
6. Dans le cadre du développement des capacités nationales d'évaluation, IDEV prévoit d'impliquer les parties prenantes maliennes dans la conduite de cette évaluation, y compris un atelier de restitution avec l'ensemble des acteurs participants : Au regard du contexte local, voyez un risque à procéder de la sorte ? Pourriez-vous nous conseiller le service de l'administration malienne le plus approprié ?		
7. Etes-vous satisfait de la structure et portée du document de stratégie pays (DSP) ainsi que du processus de formulation ? Si l'approche était flexible, que feriez-vous différemment et pourquoi ?		
8. Autres informations pertinentes ?		

\* Aspects qui d'emblée doivent être couverts lors de l'entretien ou qui apparaissent lors de l'entretien et nécessitent des questions de relance complémentaires

Canevas 2 : Guide d'entretien pour les acteurs nationaux

Bamako, 3-8 décembre 2018

Questions clés	Aspects à approfondir*	Réponses
1. Quelles sont vos attentes et préoccupations prioritaires vis-à-vis de cette évaluation ? A quelles questions souhaiteriez-vous obtenir des réponses de cette évaluation ?		
2. Quels facteurs pourraient faciliter ou limiter le bon déroulement de l'évaluation ?		
3. Quelle contribution active souhaitez-vous apporter à la réalisation de cette évaluation ?		
4. Quelle documentation pertinente auriez-vous sur l'un des aspects de l'évaluation ?		
5. Dans le cadre du développement des capacités nationales d'évaluation, IDEV prévoit d'impliquer les parties prenantes maliennes dans la conduite de cette évaluation, y compris un		

Questions clés	Aspects à approfondir*	Réponses
atelier de restitution avec l'ensemble des acteurs participants : Au regard du contexte local, voyez un risque à procéder de la sorte ? Pourriez-vous nous conseiller le service de l'administration malienne le plus approprié ?		
6. Etes-vous satisfait de la structure et portée du document de stratégie pays (DSP) ainsi que du processus de formulation ? Si l'approche était flexible, que feriez-vous différemment et pourquoi ?		

\* Aspects qui d'emblée doivent être couverts lors de l'entretien ou qui apparaissent lors de l'entretien et nécessitent des questions de relance complémentaires

Canevas 3 : Guide d'entretien pour les partenaires techniques et financiers du GdM

*Bamako, 3-8 décembre 2018*

Questions clés	Aspects à approfondir*	Réponses
1. Auriez-vous des attentes et préoccupations prioritaires vis-à-vis de cette évaluation ? A quelles questions souhaiteriez-vous obtenir des réponses de cette évaluation ?		
2. Quels facteurs pourraient faciliter ou limiter le bon déroulement de l'évaluation ?		
3. Quelle contribution active souhaiteriez-vous apporter à la réalisation de cette évaluation ?		
4. Quelle documentation pertinente pourriez-vous partager, en particulier les études et les évaluations ?		
5. Avez-vous des initiatives de développement des capacités nationales d'évaluation ? Quels acteurs nationaux recommanderiez-vous d'impliquer dans pareille initiative ?		

\* Aspects qui d'emblée doivent être couverts lors de l'entretien ou qui apparaissent lors de l'entretien et nécessitent des questions de relance complémentaires.

## Annexe 28 : Alignement des DSP avec les priorités nationales

DSP	Piliers et objectifs des DSP	Priorités nationales
<b>DSPAR 2005-2009 prorogé jusqu'en 2011</b>	<p><b>Pilier 2 :</b> Renforcement des capacités et de la participation des pauvres à la croissance/ Promotion du développement rural</p> <p><b>Objectifs :</b>  <u>DEVELOPPEMENT RURAL</u>            Améliorer les infrastructures d'accès à l'eau potable et à l'assainissement.            Favoriser la décentralisation des services publics dans les régions            Réduire les disparités et inégalités dans le monde rural.            Renforcer les capacités et la participation des femmes et des jeunes et les responsabiliser à se prendre en charge.            Contribuer à créer des opportunités d'emploi, d'auto emploi et de revenus  <u>SECTEUR SOCIAL ET RENFORCEMENT DES CAPACITES</u>            Rationalisation et ciblage des dépenses sociales à travers les CDMT et déclinaison dans les programmes de réformes sociales au niveau décentralisé.            Programme de développement de ressources humaines et de réformes sociales</p>	<p><b>Axe 2 du CSLP 2002-2006 :</b>            Développement des ressources humaines et de l'accès aux services sociaux de base</p> <p><b>Objectifs :</b>            Améliorer l'accès des pauvres aux services sociaux de base            Satisfaire les besoins réels en eau potable et en assainissement dans les milieux rural et semi-urbain.            Amélioration des conditions de vie en milieu rural            Responsabilisation des populations rurales            Décentralisation / Déconcentration des pouvoirs publiques            Atteinte des OMD en 2015</p> <p><b>Axe du CSCR 2007-2012 :</b>            Renforcement des bases à long terme du développement et l'accès équitable aux services sociaux de qualité »</p> <p><b>Objectifs :</b>            Satisfaire les besoins en eau des populations (qualité et quantité), de diminuer les maladies liées à la consommation des eaux impropres, l'amélioration de la qualité de vie ; 'atteinte des OMD dans le secteur de l'eau et de l'assainissement</p> <p><b>Actions préconisées :</b>            Programme Sectoriel Eau Potable et Assainissement (PROSEPA)            Plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau (PAGIRE)</p>
<b>SAGT 2013-2014 prorogée en 2015</b>	<p><b>Pilier 1 :</b> Atténuer l'impact de la crise et renforcer la résilience des populations</p> <p><b>Objectifs :</b>            Améliorer l'accès aux services de base</p> <p><b>Interventions prévues :</b>            Projet d'Alimentation en Eau Potable de Bamako à partir de Kabala            Projet d'Appui à la Mise en Place de Plans de Gestion Intégrés des ressources en Eau (PAGIRE)</p> <p><b>Objectif des opérations prévues :</b>            Amélioration des allocations des ressources            Augmenter la capacité de production d'eau potable de Bamako            Couvrir l'accroissement de la demande en eau de la ville</p>	<p><b>Axe 2 du CSCR 2012-2017 :</b> renforcement des bases à long terme du développement et l'accès équitable aux services sociaux de qualité</p> <p><b>Objectifs :</b>            Développer les ressources humaines ;            Corriger les inégalités liées au genre et à l'accès aux services sociaux ;            Assurer une gestion durable des ressources en eau ;            Améliorer l'accès à l'eau potable et assainissement de façon équitable et durable ;            Atteindre les OMD</p> <p><b>Actions préconisées :</b>            Programme Sectoriel Eau et Assainissement (PROSEA)</p>
<b>DSP 20152019</b>	<p><b>Pilier 2 :</b> Développement des infrastructures en soutien à la relance économique.</p>	<p><b>Axes 2 du CSCR 2012-2017 :</b> renforcement des bases à long terme du développement et l'accès équitable aux services sociaux de qualité</p>

DSP	Piliers et objectifs des DSP	Priorités nationales
	<p><b>Objectifs :</b> Développement des infrastructures d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement L'accès à l'eau potable et l'assainissement amélioré</p> <p><b>Interventions prévues :</b> Portefeuille actif Etudes d'élaboration du Schéma directeur et du Programme d'investissement du Projet de développement intégré et de résilience climatique dans les plaines du Delta 2.</p>	<p><b>Objectifs :</b> Développer les ressources humaines ; Corriger les inégalités liées au genre et à l'accès aux services sociaux ; Assurer une gestion durable des ressources en eau ; Améliorer l'accès à l'eau potable et assainissement de façon équitable et durable ; Atteindre les OMD</p> <p><b>Axe 2 du CREDD 2016-2018 :</b> Accès aux services sociaux de base et le développement social</p> <p><b>Objectif :</b> Développement des services sociaux de base : Promouvoir l'accès à l'eau et à l'assainissement et garantir un cadre de vie sain et hygiénique ; accès universel d'ici 2030 (ODD)</p> <p><b>Actions préconisées :</b> Programme Sectoriel Eau Potable et Assainissement (PROSEPA) ; Plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau (PAGIRE)</p>

Source : Divers DSPs ; Documents de politiques nationales de développement

## Annexe 29 : Bibliographie

### SECTEUR SOCIAL

- AFDB. (2012). *Rapport d'audit Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: COML.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement PADEC*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2018). *Evaluation de la qualité de la supervision et de la clôture des opérations de la BAD*. Abidjan: AFDB.
- AFDB. (2019, 07 15). *Documents*. Récupéré sur [afdb.org](http://afdb.org): [www.afdb.org](http://www.afdb.org)
- AFDB. (2019). *Revue à mis parcours du Document de stratégie pays 2015-2019 et revue de la performance du portefeuille pays 2018*. Bamako: AFDB.
- AFDB Task Manager Santé 4. (2019, 07 10). *Task manager santé IV*. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- BAD . (2005-2018). *Rapports évaluation des projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR) 2005-2011*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats 2005-2011*.
- BAD. (2005-2018). *Document de Stratégie Pays*.
- BAD. (2005-2018). *Documents de Stratégie Pays (DSP) approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports achèvement des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement des documents de stratégie pays et de revues de la performance des portefeuilles*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement et de revue de la performance des portefeuilles du DSPAR, de la SAGT et du DSP*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports d'achèvement des projets approuvés avant 2005 et achevés ou clôturés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Revue des performances du portefeuille* .
- BAD. (2006). *Document de stratégie pays*.
- BAD. (2007). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP II) 2007-2011*.
- BAD. (2010). *Rapport Achèvement du Projet d'Appui au Développement Rural des Plaines de Dayes, Hamadja et Korioumé (PADRP/DHK)*.
- BAD. (2011). *Rapport achèvement Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR)*.
- BAD. (2011). *Rapport combiné d'achèvement du document de stratégie pays axé sur les résultats (DSPAR) 2005-2011 et de la revue du portefeuille pays 2011*.
- BAD. (2012). *Rapport achèvement du Projet d'Intensification du Périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB)*.
- BAD. (2012). *Rapport achèvement Projet d'Appui au Développement Rural de Mopti (PADER/Mopti)*.
- BAD. (2012). *Rapport d'Achèvement du Projet d'Intensification du périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB)*.
- BAD. (2013). *Rapport d'évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA/DCI)*.
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2013). *Stratégie D'appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2014). *Rapport achèvement du Projet de Développement de la Pêche Continentale (PADEPECHE)*.
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire au Sahel (P2RS)*.
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle dans la région de Koulikoro (PRESAN/KL)*.
- BAD. (2015). *Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019*.
- BAD. (2015). *Rapport d'achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015*.
- BAD. (2016). *Rapport d'achèvement Projet Multinational d'Appui à la Filière Coton Textile (PAFICOT)*.
- BAD. (2017). *Rapport d'achèvement du Projet d'Appui au Développement des Productions Animales en zone Kayes Sud (PADEPA/KS)*.
- BAD. (2017). *Rapport d'Achèvement du Projet de Gestion du Bétail Endémique (PROGEBE)*.

BAD. (2018). *Rapport d'évaluation du projet d'aménagement de la route transaharienne*. Abidjan.

BAD. (2019). *Base de données SAP*.

BAD. (2019). *Rapport de Revue à Mi-parcours du Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019*.

BAD. (2019). *Revue à Mi-parcours document de stratégie pays (DSP) 2015-2019*.

BAD. (2019). *Revue Annuelle des Résultats du Développement (RAED)*.

Banque Mondiale. (2019). *Mali présentation*. Bamako: Banque Mondiale.

Banque Mondiale. (2019, 06 06). *Mali Présentation*. Récupéré sur BanqueMondiale.org.

BANSE. (2019, 06 14). Annexe 4: Application du prisme d'analyse de la fragilité aux opérations. (E. d'évaluation, Intervieweur)

COML Représentant . (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

COML Représentant Résident. (2019, 06 12). Représentant Résident. (E. d'évaluateurs, Intervieweur)

CPS. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010*.

CPS. (2019). *Revue conjointe du secteur développement rural*.

*En cours: Système et processus d'Auto-Évaluation de la BAD*. (2019, 09 21). Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).

Entretiens. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

FAOSTAT. (2019, Octobre 30). Récupéré sur <http://FAOSTAT.FAO.ORG>.

Ibrahim, M. (2018). *Indice Mo Ibrahim 2018 dans les quatre principales familles de critères*. Bamako: Indice Mo Ibrahim.

IDEV. (2019, 09 21). *EN COURS: Système et processus d'Auto-Évaluation de la Banque*. Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).

IEP. (2019). *Rapport sur l'Indice Mondial sur la Paix*.

INSTAT. (2017 ). *Consommation pauvreté et bien-être des ménages* . Bamako: INS.

INSTAT. (2017). *Bulletins trimestriels du commerce extérieur*.

INSTAT. (2017). *Enquête Modulaire sur les Conditions de vies des Ménages (EMOP)*.

INSTAT. (2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016*. Bamako: INS Mali.

INSTAT. (2018). *Projection de la population* . Mali.

Institut National de la Statistique. (2017). *Consommation pauvreté bien-être des ménages*. Bamako: Institut National de la Statistique.

Institut national de la statistique. (Février 2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016*. Bamako: Institut National de la statistique.

Institut National de statistique. (2017). *Consommation pauvreté et bien être des ménages*. Bamako: INS Mali.

Key informant. (2019, 06 11). *Projet Aide Humanitaire d'Urgence* . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Key Informant. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Loi n° 2015-052/ du 18 décembre 2015. (2015). *Journal officiel de la République du Mali*.

Mali. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

Mali. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010*.

Mali. (2002-2018). *Documents de politique de développement approuvés entre 2002 et 2018*.

Mali. (2005-2018). *Documents de politique du secteur agricoles approuvés entre 2005 et 2018*.

Mali. (2006). *Loi d'Orientation Agricole (LOA)*.

Mali. (2012). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2012-2017*.

Mali. (2013). *Plan d'Action Prioritaire d'Urgence (PAPU) 2013-2014*.

Mali. (2013). *Politique de Développement Agricole (PDA)*.

Mali. (2015). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Croissance Economique et la Réduction de la Pauvreté*.

Mali. (2016). *Cadre Stratégique pour la Relance Economique et la Croissance (CREDD) 2016-2018*.

Mali. (2016). *Programme d'Investissement du Secteur Agricole (PNISA) 2016-2025*.

Mali. (2018). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2016-2018*.

*Mali: Composition du nouveau gouvernement de 38 membres*. (2019, 09 21). Récupéré sur <https://www.agenceecofin.com>

MEF. (2002). *Cadre stratégique de Lutte Contre la Pauvreté*.

MEF. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CREDD)*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

Ministère de la Solidarité et Action Sociale. (2019, 06 14). Sous directeur. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

- Ministère de la solidarité et affaires sociales. (2019, Juin 13). Directeur Ajoint Ministère de la Solidarité. *Service statistiques du Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire*. (K. M. Hippolyte, Intervieweur) Ministère de la solidarité et de l'action Humaine.
- Ministère de l'éducation nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education.
- Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelle. (2016). *Projet de développement des compétences et emplois jeunes-PROCEJ*. Bamako: Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelles.
- Ministère des Affaires sociales. (2002 ). *Déclaration de politique nationale* . Bamako: Ministère des affaires sociales .
- Ministère des Affaires Sociales. (2002). *Déclaration de politique nationale*. Bamako: Ministère des Affaires sociales.
- Ministère Education Nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education Nationale.
- Ministère emploi et formation. (2016). *Projet de développement des compétences et emploi jeunes PROCEJ*. Bamako: Ministère Emploi et formation professionnelle.
- Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille*. Bamako: Mo Ibrahim.
- Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille* . Bamako: Mo Ibrahim.
- MSAH. (2019 , 07 14 ). Secrétariat Général . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- MSAH. (2019, 07 10). Sous directeur planification . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Nyaki, K. (2019, Juillet). Note de dialogue avec le CPO du bureau national de la Banque au Mali. (S. Ndiaye, Intervieweur)
- PAM. (2018). *Enquête nationale sécurité alimentaire et nutritionnelle*.
- PNUD. (2018). *Rapport Annuel sur le Développement Humain (IDH)*.
- Présidence de la République du Mali. (2015). LOI N°2015-052/ DU 18 DECEMBRE 2015. *Journal Officiel de la République du Mali*.
- Rapport d'Achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2014-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015. (s.d.). 2015.
- Secrétariat Général. (2019, 06 14). Ministère de la Solidarité et de l'Action Sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Sous direction de la planification. (2019, 06 14). Ministère de la solidarité et de l'action sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- TOIKA. (2019). *Rapport de mise en oeuvre des activités*.

## **AGRICULTURE**

- AFDB. (2012). *Rapport d'audit Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: COML.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement PADEC*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2018). *Evaluation de la qualité de la supervision et de la clôture des opérations de la BAD*. Abidjan: AFDB.
- AFDB. (2019, 07 15). *Documents*. Récupéré sur [afdb.org](http://afdb.org): [www.afdb.org](http://www.afdb.org)
- AFDB. (2019). *Revue à mis parcours du Document de stratégie pays 2015-2019 et revue de la performance du portefeuille pays 2018*. Bamako: AFDB.
- AFDB Task Manager Santé 4. (2019, 07 10). Task manager santé IV. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- BAD . (2005-2018). *Rapports évaluation des projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR) 2005-2011*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats 2005-2011*.
- BAD. (2005-2018). *Document de Stratégie Pays*.
- BAD. (2005-2018). *Documents de Stratégie Pays (DSP) approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports achèvement des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement des documents de stratégie pays et de revues de la performance des portefeuilles*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement et de revu de la performance des portefeuille du DSPAR, de la SAGT et du DSP*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports d'achèvement des projets approuvés avant 2005 et achevés ou clôturés entre 2005 et 2018*.

- BAD. (2005-2018). *Revue des performances du portefeuille* .
- BAD. (2006). *Document de stratégie pays*.
- BAD. (2007). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP II) 2007-2011*.
- BAD. (2010). *Rapport Achèvement du Projet d'Appui au Développement Rural des Plaines de Dayes, Hamadja et Korioumé (PADRP/DHK)*.
- BAD. (2011). *Rapport achèvement Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR)*.
- BAD. (2011). *Rapport combiné d'achèvement du document de stratégie pays axé sur les résultats (DSPAR) 2005-2011 et de la revue du portefeuille pays 2011*.
- BAD. (2012). *Rapport achèvement du Projet d'Intensification du Périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB)*.
- BAD. (2012). *Rapport achèvement Projet d'Appui au Développement Rural de Mopti (PADER/Mopti)*.
- BAD. (2012). *Rapport d'Achèvement du Projet d'Intensification du périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB)*.
- BAD. (2013). *Rapport d'évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA/DCI)*.
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2013). *Stratégie D'appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015*.
- BAD. (2014). *Rapport achèvement du Projet de Développement de la Pêche Continentale (PADEPECHE)*.
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire au Sahel (P2RS)*.
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle dans la région de Koulikoro (PRESAN/KL)*.
- BAD. (2015). *Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019*.
- BAD. (2015). *Rapport d'achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015*.
- BAD. (2016). *Rapport d'achèvement Projet Multinational d'Appui à la Filière Coton Textile (PAFICOT)*.
- BAD. (2017). *Rapport d'achèvement du Projet d'Appui au Développement des Productions Animales en zone Kayes Sud (PADEPA/KS)*.
- BAD. (2017). *Rapport d'Achèvement du Projet de Gestion du Bétail Endémique (PROGEBE)*.
- BAD. (2018). *Rapport d'évaluation du projet d'aménagement de la route transharienne*. Abidjan.
- BAD. (2019). *Base de données SAP*.
- BAD. (2019). *Rapport de Revue à Mi-parcours du Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019*.
- BAD. (2019). *Revue à Mi-parcours document de stratégie pays (DSP) 2015-2019*.
- BAD. (2019). *Revue Annuelle des Résultats du Développement (RAED)*.
- Banque Mondiale. (2019). *Mali présentation*. Bamako: Banque Mondiale.
- Banque Mondiale. (2019, 06 06). *Mali Présentation*. Récupéré sur BanqueMondiale.org.
- BANSE. (2019, 06 14). Annexe 4: Application du prisme d'analyse de la fragilité aux opérations. (E. d'évaluation, Intervieweur)
- COML Représentant . (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- COML Représentant Résident. (2019, 06 12). Représentant Résident. (E. d'évaluateurs, Intervieweur)
- CPS. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010*.
- CPS. (2019). *Revue conjointe du secteur développement rural*.
- En cours: Système et processus d'Auto-Évaluation de la BAD*. (2019, 09 21). Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).
- Entretiens. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- FAOSTAT. (2019, Octobre 30). Récupéré sur <http://FAOSTAT.FAO.ORG>.
- Ibrahim, M. (2018). *Indice Mo Ibrahim 2018 dans les quatre principales familles de critères*. Bamako: Indice Mo Ibrahim.
- IDEV. (2019, 09 21). *EN COURS: Système et processus d'Auto-Évaluation de la Banque*. Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).
- IEP. (2019). *Rapport sur l'Indice Mondial sur la Paix*.
- INSTAT. (2017 ). *Consommation pauvreté et bien-être des ménages* . Bamako: INS.
- INSTAT. (2017). *Bulletins trimestriels du commerce extérieur*.
- INSTAT. (2017). *Enquête Modulaire sur les Conditions de vies des Ménages (EMOP)*.
- INSTAT. (2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016*. Bamako: INS Mali.
- INSTAT. (2018). *Projection de la population* . Mali.
- Institut National de la Statistique. (2017). *Consommation pauvreté bien-être des ménages*. Bamako: Institut National de la Statistique.

Institut national de la statistique. (Février 2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016*. Bamako: Institut National de la statistique.

Institut National de statistique. (2017). *Consommation pauvreté et bien être des ménages*. Bamako: INS Mali.

Key informant. (2019, 06 11). Projet Aide Humanitaire d'Urgence . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Key Informant. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Loi n° 2015-052/ du 18 décembre 2015. (2015). *Journal officiel de la République du Mali*.

Mali. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

Mali. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010*.

Mali. (2002-2018). *Documents de politique de développement approuvés entre 2002 et 2018*.

Mali. (2005-2018). *Documents de politique du secteur agricoles approuvés entre 2005 et 2018*.

Mali. (2006). *Loi d'Orientation Agricole (LOA)*.

Mali. (2012). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2012-2017*.

Mali. (2013). *Plan d'Action Prioritaire d'Urgence (PAPU) 2013-2014*.

Mali. (2013). *Politique de Développement Agricole (PDA)*.

Mali. (2015). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Croissance Economique et la Réduction de la Pauvreté*.

Mali. (2016). *Cadre Stratégique pour la Relance Economique et la Croissance (CREDD) 2016-2018*.

Mali. (2016). *Programme d'Investissement du Secteur Agricole (PNISA) 2016-2025*.

Mali. (2018). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2016-2018*.

Mali: *Composition du nouveau gouvernement de 38 membres*. (2019, 09 21). Récupéré sur <https://www.agenceecofin.com>: <https://www.agenceecofin.com>

MEF. (2002). *Cadre stratégique de Lutte Contre la Pauvreté*.

MEF. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CREDD)*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

Ministère de la Solidarité et Action Sociale. (2019, 06 14). Sous directeur. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Ministère de la solidarité et affaires sociales. (2019, Juin 13). Directeur Ajoint Ministère de la Solidarité. *Service statistiques du Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire*. (K. M. Hippolyte, Intervieweur) Ministère de la solidarité et de l'action Humaine.

Ministère de l'éducation nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education.

Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelle. (2016). *Projet de développement des compétences et emplois jeunes-PROCEJ*. Bamako: Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelles.

Ministère des Affaires sociales. (2002 ). *Déclaration de politique nationale* . Bamako: Ministère des affaires sociales .

Ministère des Affaires Sociales. (2002). *Déclaration de politique nationale*. Bamako: Ministère des Affaires sociales.

Ministère Education Nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education Nationale.

Ministère emploi et formation. (2016). *Projet de développement des compétences et emploi jeunes PROCEJ*. Bamako: Ministère Emploi et formation professionnelle.

Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille*. Bamako: Mo Ibrahim.

Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille* . Bamako: Mo Ibrahim.

MSAH. (2019 , 07 14 ). Secrétariat Général . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

MSAH. (2019, 07 10). Sous directeur planification . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Nyaki, K. (2019, Juillet). Note de dialogue avec le CPO du bureau national de la Banque au Mali. (S. Ndiaye, Intervieweur)

PAM. (2018). *Enquête nationale sécurité alimentaire et nutritionnelle*.

PNUD. (2018). *Rapport Annuel sur le Développement Humain (IDH)*.

Présidence de la République du Mali. (2015). LOI N°2015-052/ DU 18 DECEMBRE 2015. *Journal Officiel de la République du Mali*.

Rapport d'Achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2014-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015. (s.d.). 2015.

Secrétariat Général. (2019, 06 14). Ministère de la Solidarité et de l'Action Sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Sous direction de la planification. (2019, 06 14). Ministère de la solidarité et de l'action sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)  
TOIKA. (2019). *Rapport de mise en oeuvre des activités.*

## **TRANSPORT :**

- Banque Africaine De Développement (2005, novembre). *Rapport d'évaluation : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2009). *Procédure de Non Objection : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2005, décembre). *Résultat des négociations : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2009, juin). *Accord de prêt : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2009, décembre). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, décembre). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2011, février). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, décembre). *Rapport de supervision (Rapport de retour de mission) : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2012, décembre). *Rapport de supervision (Rapport de retour de mission) : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2015, juin). *Résumé de l'Étude d'impact environnemental, social et du plan d'action de réinstallation : Programme d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako–Dakar par le sud.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (1997, novembre). *Rapport d'évaluation : Projet d'entretien routier.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (1997, octobre). *Procédure de Non Objection : Projet d'entretien routier.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (1997, octobre). *Résultat des négociations : Projet d'entretien routier.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, septembre). *Rapport d'évaluation : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, octobre). *Procédure de Non Objection : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, septembre). *Résultat des négociations : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2011, décembre). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2012, juillet). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2012, novembre). *Rapport de supervision (Aide-mémoire de mission) : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako.* Abidjan (Côte d'Ivoire).

- Banque Africaine De Développement (2011, novembre). *Rapport de supervision (Rapport de retour de mission) : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2013, juillet). *Rapport de supervision (Rapport de retour de mission) : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2010, mai). *Résumé de l'Étude d'impact environnemental, social et du plan d'action de réinstallation : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2015, avril). *Rapport d'achèvement : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine De Développement (2014, mars). *Rapport d'impact : Projet d'élargissement de la route Carrefour de la paix – pont Woyowayanko - point Y à Bamako*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine de Développement (2015, novembre). *Rapport d'évaluation : Projet d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako-Zantiebougou-Boundiali-San Pedro*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine de Développement (2015, novembre). *Résultat des négociations : Projet d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako-Zantiebougou-Boundiali-San Pedro*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine de Développement (2018, novembre). *Rapport d'évaluation : Projet d'aménagement de la route Transaharienne (RTS-phase2-section Bourem-Kidal)*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine de Développement (2018, novembre). *Procédure de Non-Objection : Projet d'aménagement de la route Transaharienne (RTS-phase2-section Bourem-Kidal)*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- Banque Africaine de Développement (2018, décembre). *Résultat des négociations : Projet d'aménagement de la route Transaharienne (RTS-phase2-section Bourem-Kidal)*. Abidjan (Côte d'Ivoire).
- AFDB. (2012). *Rapport d'audit Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: COML.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement Aide Humanitaire d'Urgence*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2016). *Rapport d'achèvement PADEC*. Bamako: AFDB.
- AFDB. (2018). *Evaluation de la qualité de la supervision et de la clôture des opérations de la BAD*. Abidjan: AFDB.
- AFDB. (2019, 07 15). *Documents*. Récupéré sur [afdb.org](http://afdb.org): [www.afdb.org](http://www.afdb.org)
- AFDB. (2019). *Revue à mis parcours du Document de stratégie pays 2015-2019 et revue de la performance du portefeuille pays 2018*. Bamako: AFDB.
- AFDB Task Manager Santé 4. (2019, 07 10). *Task manager santé IV*. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- Assemblée Nationale du Mali. (2019, 9 21). *Liste des députés*. Récupéré sur [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml): [assemblee-nationale.ml](http://assemblee-nationale.ml)
- BAD . (2005-2018). *Rapports évaluation des projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR) 2005-2011*.
- BAD. (2005). *Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats 2005-2011*.
- BAD. (2005-2018). *Document de Stratégie Pays*.
- BAD. (2005-2018). *Documents de Stratégie Pays (DSP) approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Projets approuvés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports achèvement des projets approuvés entre 2005 et 2018 et achevés ou clôturés*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement des documents de stratégie pays et de revues de la performance des portefeuilles*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports combinés d'achèvement et de revu de la performance des portefeuille du DSPAR, de la SAGT et du DSP*.
- BAD. (2005-2018). *Rapports d'achèvement des projets approuvés avant 2005 et achevés ou clôturés entre 2005 et 2018*.
- BAD. (2005-2018). *Revue des performances du portefeuille .*
- BAD. (2006). *Document de stratégie pays*.
- BAD. (2007). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP II) 2007-2011*.
- BAD. (2010). *Rapport Achèvement du Projet d'Appui au Développement Rural des Plaines de Dayes, Hamadja et Korioumé (PADRP/DHK)*.
- BAD. (2011). *Rapport achèvement Document de Stratégie Pays Axé sur les Résultats (DSPAR)*.

- BAD. (2011). *Rapport combiné d'achèvement du document de stratégie pays axé sur les résultats (DSPAR) 2005-2011 et de la revue du portefeuille pays 2011.*
- BAD. (2012). *Rapport achèvement du Projet d'Intensification du Périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB).*
- BAD. (2012). *Rapport achèvement Projet d'Appui au Développement Rural de Mopti (PADER/Mopti).*
- BAD. (2012). *Rapport d'Achèvement du Projet d'Intensification du périmètre Irrigué de Baguinéda (PIB).*
- BAD. (2013). *Rapport d'évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA/DCI).*
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015.*
- BAD. (2013). *Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015.*
- BAD. (2013). *Stratégie D'appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015.*
- BAD. (2014). *Rapport achèvement du Projet de Développement de la Pêche Continentale (PADEPECHE).*
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Résilience à l'Insécurité Alimentaire au Sahel (P2RS).*
- BAD. (2014). *Rapport évaluation Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle dans la région de Koulikoro (PRESAN/KL).*
- BAD. (2015). *Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019.*
- BAD. (2015). *Rapport d'achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition (SAGT) 2013-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015.*
- BAD. (2016). *Rapport d'achèvement Projet Multinational d'Appui à la Filière Coton Textile (PAFICOT).*
- BAD. (2017). *Rapport d'achèvement du Projet d'Appui au Développement des Productions Animales en zone Kayes Sud (PADEPA/KS).*
- BAD. (2017). *Rapport d'Achèvement du Projet de Gestion du Bétail Endémique (PROGEBE).*
- BAD. (2018). *Rapport d'évaluation du projet d'aménagement de la route transharienne.* Abidjan.
- BAD. (2019). *Base de données SAP.*
- BAD. (2019). *Rapport de Revue à Mi-parcours du Document de Stratégie Pays (DSP) 2015-2019.*
- BAD. (2019). *Revue à Mi-parcours document de stratégie pays (DSP) 2015-2019.*
- BAD. (2019). *Revue Annuelle des Résultats du Développement (RAED).*
- Banque Mondiale. (2019). *Mali présentation.* Bamako: Banque Mondiale.
- Banque Mondiale. (2019, 06 06). *Mali Présentation.* Récupéré sur BanqueMondiale.org.
- BANSE. (2019, 06 14). *Annexe 4: Application du prisme d'analyse de la fragilité aux opérations.* (E. d'évaluation, Intervieweur)
- COML Représentant . (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- COML Représentant Résident. (2019, 06 12). Représentant Résident. (E. d'évaluateurs, Intervieweur)
- CPS. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010.*
- CPS. (2019). *Revue conjointe du secteur développement rural.*
- En cours: Système et processus d'Auto-Évaluation de la BAD.* (2019, 09 21). Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).
- Entretiens. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- FAOSTAT. (2019, Octobre 30). Récupéré sur <http://FAOSTAT.FAO.ORG>.
- Ibrahim, M. (2018). *Indice Mo Ibrahim 2018 dans les quatre principales familles de critères.* Bamako: Indice Mo Ibrahim.
- IDEV. (2019, 09 21). *EN COURS: Système et processus d'Auto-Évaluation de la Banque.* Récupéré sur [idev.afdb.org](http://idev.afdb.org).
- IEP. (2019). *Rapport sur l'Indice Mondial sur la Paix.*
- INSTAT. (2017 ). *Consommation pauvreté et bien-être des ménages .* Bamako: INS.
- INSTAT. (2017). *Bulletins trimestriels du commerce extérieur.*
- INSTAT. (2017). *Enquête Modulaire sur les Conditions de vies des Ménages (EMOP).*
- INSTAT. (2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016.* Bamako: INS Mali.
- INSTAT. (2018). *Projection de la population .* Mali.
- Institut National de la Statistique. (2017). *Consommation pauvreté bien-être des ménages.* Bamako: Institut National de la Statistique.
- Institut national de la statistique. (Février 2018). *Le Mali en chiffres 2012-2016.* Bamako: Institut National de la statistique.
- Institut National de statistique. (2017). *Consommation pauvreté et bien être des ménages.* Bamako: INS Mali.
- Key informant. (2019, 06 11). *Projet Aide Humanitaire d'Urgence .* (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Key Informant. (2019, 06). Représentant Résident. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)
- Loi n° 2015-052/ du 18 décembre 2015. (2015). *Journal officiel de la République du Mali.*

Mali. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

Mali. (2002). *Schéma Directeur du Développement Rural (SDDR) 2002-2010*.

Mali. (2002-2018). *Documents de politique de développement approuvés entre 2002 et 2018*.

Mali. (2005-2018). *Documents de politique du secteur agricoles approuvés entre 2005 et 2018*.

Mali. (2006). *Loi d'Orientation Agricole (LOA)*.

Mali. (2012). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2012-2017*.

Mali. (2013). *Plan d'Action Prioritaire d'Urgence (PAPU) 2013-2014*.

Mali. (2013). *Politique de Développement Agricole (PDA)*.

Mali. (2015). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Croissance Economique et la Réduction de la Pauvreté*.

Mali. (2016). *Cadre Stratégique pour la Relance Economique et la Croissance (CREDD) 2016-2018*.

Mali. (2016). *Programme d'Investissement du Secteur Agricole (PNISA) 2016-2025*.

Mali. (2018). *Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2016-2018*.

Mali: *Composition du nouveau gouvernement de 38 membres*. (2019, 09 21). Récupéré sur <https://www.agenceecofin.com>: <https://www.agenceecofin.com>

MEF. (2002). *Cadre stratégique de Lutte Contre la Pauvreté*.

MEF. (2002). *Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP I) 2002-2006*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CREDD)*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

MEF. (2019). *Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté*.

Ministère de la Solidarité et Action Sociale. (2019, 06 14). Sous directeur. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Ministère de la solidarité et affaires sociales. (2019, Juin 13). Directeur Ajoint Ministère de la Solidarité. *Service statistiques du Ministère de la solidarité et de l'action humanitaire*. (K. M. Hippolyte, Intervieweur) Ministère de la solidarité et de l'action Humaine.

Ministère de l'éducation nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education.

Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelle. (2016). *Projet de développement des compétences et emplois jeunes-PROCEJ*. Bamako: Ministère de l'emploi et de la formation Professionnelles.

Ministère des Affaires sociales. (2002 ). *Déclaration de politique nationale* . Bamako: Ministère des affaires sociales .

Ministère des Affaires Sociales. (2002). *Déclaration de politique nationale*. Bamako: Ministère des Affaires sociales.

Ministère Education Nationale. (1999). *Projet PRODEC*. Bamako: Ministère de l'Education Nationale.

Ministère emploi et formation. (2016). *Projet de développement des compétences et emploi jeunes PROCEJ*. Bamako: Ministère Emploi et formation professionnelle.

Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille*. Bamako: Mo Ibrahim.

Mo Ibrahim. (2018). *Indice Mo Ibrahim dans les quatre critères de famille* . Bamako: Mo Ibrahim.

MSAH. (2019 , 07 14 ). Secrétariat Général . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

MSAH. (2019, 07 10). Sous directeur planification . (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Nyaki, K. (2019, Juillet). Note de dialogue avec le CPO du bureau national de la Banque au Mali. (S. Ndiaye, Intervieweur)

PAM. (2018). *Enquête nationale sécurité alimentaire et nutritionnelle*.

PNUD. (2018). *Rapport Annuel sur le Développement Humain (IDH)*.

Présidence de la République du Mali. (2015). LOI N°2015-052/ DU 18 DECEMBRE 2015. *Journal Officiel de la République du Mali*.

Rapport d'Achèvement combiné de la Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2014-2015 et de Revue de la Performance du Portefeuille 2015. (s.d.). 2015.

Secrétariat Général. (2019, 06 14). Ministère de la Solidarité et de l'Action Sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

Sous direction de la planification. (2019, 06 14). Ministère de la solidarité et de l'action sociale. (K. M. Hippolyte, Intervieweur)

TOIKA. (2019). *Rapport de mise en oeuvre des activités*.

## SECTEUR PUBLIC

Cuc, M (2013). *Mali on the Mend as Reforms Resume after Security Crisis*. Milan Cuc, IMF Survey Magazine. Consulté à : <http://www.imf.org/external/pubs/ft/survey/so/2013/int123013a.htm>

- Commission européenne (2013). *Fiche d'Action SBC Mali - Contrat d'Appui à la Consolidation de l'État*.
- Moss, T (2014). *Is Burkina Faso facing its Golden Hour?*, Future Development blog. Consulté à : <http://blogs.worldbank.org/futuredevelopment/burkina-faso-facing-its-golden-hour>
- Banque Africaine de Développement (2017). *Cadre stratégique et plan d'action pour la gouvernance (GAP II) 2014-2018*. Consulté à : <https://www.afdb.org/fr/documents/document/governance-strategic-framework-and-action-plan-gap-ii-2014-2018-48003>
- Banque Africaine de Développement. *TDR de l'évaluation du CSPE Mali 2005-2019*.
- Banque Africaine de Développement. *Evaluation De L'assistance De La Banque Au Mali (2005-2019) : Termes De Reference Pour Des Services De Consultant Individuel*.
- Banque Africaine de Développement (2013). *"At the Center of Africa's Transformation Strategy for 2013-2022"*.
- Banque Africaine de Développement (2014). *"Governance Strategic Framework and Action Plan (GAP II)"*.
- Banque africaine de Développement (2018). *Évaluation indépendante des opérations d'appui programmatique de la BAD pour la période 2012 – 2017*.
- Groupe de la Banque Africaine de Développement. (2005). *Mali : Evaluation de l'assistance du Groupe de la Banque*. Département de l'évaluation des opérations (OPEV).
- Traduit de Preskill Hallie & Nathalie Jones. 2009. *A Practical Guide for Engaging Stakeholders in Developing Evaluation Questions*. Robert Wood Johnson Foundation Evaluation Series.
- Banque Africaine de Développement. (2010). *Cadre de mesure des résultats 2010-2012*. Tunis.
- Banque Africaine de Développement. (2014). *The African Development Group's One Bank Results Measurement Framework 2013-2016*. Tunis.
- Banque Africaine de Développement. (2017). *The African Development Group's Results Measurement Framework 2016-2025: Increasing the Bank's development impact, delivering the High 5s*. Abidjan.
- Groupe de la Banque africaine de développement. IDEV (2016). *Sénégal : Evaluation de la stratégie et du programme pays 2004-2013, Rapport de synthèse*.
- Groupe de la Banque africaine de développement. IDEV (2018). *Nigéria : Evaluation de la stratégie et du programme pays 2004-2016, Rapport de synthèse*.

## ENERGIE

- Mali : Evaluation de l'assistance du Groupe de la Banque ; FAD/OPEV/2005/07 ; OPEV ; 7 avril 2005
- TDR de l'Evaluation (Annexe 1 : Opérations approuvées par la Banque au Mali (2005-2018)
- Document de stratégie pays de la Banque au Mali 2005-2009 ; Département des opérations par pays ; Région Ouest ; septembre 2005
- Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2013-2014 : Prorogation jusqu'en juin 2015 et éligibilité au Pilier I de la FAT ; ADF/BD/WP/2013/35/Add.1/ ; ORWA/MLFO ; Février 2015
- DSP 2015-2019 Mi-Parcours
- Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable 2016-2018 ; Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté – CT-CSLP ; avril 2016 ; Ministère de l'Economie et des Finances
- Rapport de la 2ème année de mise en œuvre du CLSP 2002 ; Ministère de l'Economie et des Finance ; République du Mali ; décembre 2004
- CSLP 2ème Génération 2007–2011 dit Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté -CSCR- ; République du Mali ; Ministère de l'Economie et des Finance ; novembre 2006
- Note de présentation du Rapport de revue 2009 du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté CSCR ; 3ème Revue ; République du Mali ; Ministère de l'Economie et des Finance ; Août 2010
- Note de présentation du Rapport de revue 2009 du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté CSCR ; Troisième revue ; République du Mali
- PRD-Plan pour la Relance Durable du Mali 2013-2014 ; République du Mali ; Ministère de l'Economie et des Finance ; Avril 2013
- Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable 2016-2018 ; Cellule Technique du Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté – CT-CSLP ; Ministère de l'Economie et des Finances ; avril 2016
- Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable 2016-2018 ; Cellule Technique CT-CSLP ; Ministère de l'Economie et des Finances ; avril 2016

Rapport 2017 de mise en œuvre du CREDD 2016 – 2018) ; Ministère de l'Economie et des Finances / Cellule Technique CSLP ; Juin 2018

TDR Etude électrification rurale ; \* : Note de présentation du Rapport de revue 2009 du CSCRP ; Troisième revue ; République du Mali ; \*\* : Rapport 2017 de mise en œuvre du CREDD 2016 – 2018) ; Ministère de l'Economie et des Finances / Cellule Technique ; Juin 2018) ; Recueil statistiques de CPS du Secteur Mines-Énergie 2017.

Etat W ; Subvention à l'Énergie du mali (EDM-SA) ; Projet d'annexe à la LFI 2017 portant sur les subventions à Énergie du Mali (EDM-SA) ; w.finances.gouv.ml

Etat W ; Subvention à l'Énergie du mali (EDM-SA) ; Projet d'annexe à la LFI 2017 portant sur les subventions à Énergie du Mali (EDM-SA) ; www.finances.gouv.ml

Mali : Evaluation de l'assistance du Groupe de la Banque ; FAD/OPEV/2005/07 ; OPEV ; 7 avril 2005

Document de Stratégie pays de la Banque au Mali 2005-2009 ; Département des opérations par pays ; Région Ouest ; septembre 2005

Note de présentation du Rapport de revue 2009 du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté CSCRP ; Troisième revue ; République du Mali

AGT Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2013-2014 ; BAD/FAD ; ADB/BD/WP/2013/48 ADF/BD/WP/2013/35 ; 24 avril 2013

Stratégie d'Appui à la Gestion de la Transition 2013-2014 : Prorogation jusqu'en juin 2015 et éligibilité au Pilier I de la FAT ; Addendum ; BAD/FAD ADB/BD/WP/2013/48/Add.1 ADF/BD/WP/2013/35/Add.1/ ; ORWA/MLFO ; Février 2015

ADB/BD/WP/2015/91 ADF/BD/WP/2015/68 ; Préparé par : ORWA/MLFO ; 22 juin 2015

Document de Stratégie Pays du Groupe de la Banque : Mali 2015-2019 ; BAD/FAD ; ADB/BD/WP/2015/159 ADF/BD/WP/2015/118 ; ORWA/MLFO ; Octobre 2015

Remédier à la fragilité et renforcer la résilience en Afrique : Stratégie du Groupe de la BAD ; BAD/FAD ; ADB/BD/WP/2014/46/Rev.2 ADF/BD/WP/2014/30/Rev.2 ; ORFS ; 5 juin 2014

Groupe de la Banque africaine de développement ; Au centre de la transformation de l'Afrique ; 2013

Profil national des changements climatiques : Evaluer la vulnérabilité, limiter les risques et les émissions

ADB/BD/WP/2019/101 ; ADF/BD/WP/2019/68/ ; RDGW/COML ; 7 mai 2019

Source 30 : Synthèse de : Chiffres Clés Electricité ; Commission de Régulation de l'Electricité et de l'Eau (CREE) ; 2015

Note de présentation du Rapport de revue 2009 du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté CSCRP ; Troisième revue ; République du Mali

Remédier à la fragilité et renforcer la résilience en Afrique : Stratégie du Groupe de la BAD ; BAD/FAD ; ADB/BD/WP/2014/46/Rev.2 ADF/BD/WP/2014/30/Rev.2 ; ORFS ; 5 juin 2014

Revue mi-parcours du DSP 2015-2019 ; ADB/BD/WP/2019/101 ; ADF/BD/WP/2019/68 ; RDGW/COML ; 7 mai 2019

Mission de supervision de l'étude d'interconnexion Guinée-Mali ; 25-29 janvier 2016

Revue 2009 du CSCRP

ADB/BD/WP/2009/129 ; ADF/BD/WP/2009/98 ; 3-07-2009 ; ORWB/MLFO

Note de présentation du Rapport de revue 2009 du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté CSCRP ; Troisième revue ; République du Mali

Mémoire de l'étude ; BAD ; Mission 15-20 février 2010

Rapport sur l'état d'exécution et sur les résultats (EER) ; BAD 12/10/2015

Mission de supervision de l'étude d'interconnexion Guinée-Mali ; 25-29 janvier 2016

Revue annuelle sur l'efficacité du développement ; Chapitre 2 ; page 23 ; 2019

ENR au Mali ; Programme SREP ; Réalisations, défis et Opportunités ; Résumé Exécutif ; Direction Nationale de l'Énergie ; 2011

BTOR de Supervision du Programme SREP Mali ONEC-1 ; octobre 2013

ENR au Mali ; Programme SREP ; Réalisations, défis et Opportunités ; Résumé Exécutif ; Direction Nationale de l'Énergie ; 2011

Aide-mémoire de la mission de supervision effectuée par la Banque en octobre 2013

SAGT 2013-2015

Revue de portefeuille RPPP 2016 ; BAD

Plan d'Investissement (PI) du SREP-Mali ; Ministère de l'énergie et de l'eau ; Direction nationale de l'énergie ; sept 2011

Plan d'Investissement (PI) du SREP-Mali ; Ministère de l'énergie et de l'eau ; Direction nationale de l'énergie ; sept 2011

Plan d'Investissement (PI) du SREP-Mali ; Ministère de l'énergie et de l'eau ; Direction nationale de l'énergie ; sept 2011

BTOR de Mission de supervision du PAPERM ; BAD ; Février 2019  
 BTOR ONEC.1/MM/FB/2016/01/0008  
 Plan d'Investissement (PI) du SREP-Mali ; Ministère de l'énergie et de l'eau ; Direction nationale de l'énergie ; sept 2011  
 BTOR ONEC.1/MM/FB/2016/01/0008  
 Rapport sur l'état d'exécution et sur les résultats EER ; BAD- 29/01/2016  
 Projet de centrale solaire de Segou ; Document P-SL-F00-008 ; DB/BD/WP/2016/174/ Approuvé ; 31-10-2016 ; OPSD/GCRD/ECON/GECL  
 Projet de centrale solaire de Segou ; Document P-SL-F00-008 ; DB/BD/WP/2016/174/ Approuvé ; 31-10-2016 ; OPSD/GCRD/ECON/GECL  
 Mali : Evaluation de l'assistance du Groupe de la Banque ; FAD/OPEV/2005/07 ; OPEV ; 7 avril 2005  
 BTOR de Supervision du Programme SREP Mali ONEC-1 ; octobre 2013  
 Rapport de supervision du Projet d'Appui à la Promotion des Energies Renouvelables au Mali [PAPERM] ; 18 au 23 février 2019 ; BAD PERN1  
 Rapport sur l'état d'exécution et sur les résultats (EER) ; 23/02/19  
 ADB/BD/WP/2015/91 ADF/BD/WP/2015/68 ; Préparé par : ORWA/MLFO ; 22 juin 2015  
 Projet Interconnexion Guinée-Mali ; Document technique ADF/BD/WP/2017/161/TD ; RDGW ; Juillet 2017  
 Note de conception du projet Interconnexion Guinée-Mali ; BAD- RDGW.1; Mai 2017  
 Projet Interconnexion Guinée-Mali ; Document technique ADF/BD/WP/2017/161/TD ; RDGW ; Juillet 2017  
 ENR au Mali ; Programme SREP ; Réalisations, défis et Opportunités ; Résumé Exécutif ; Direction Nationale de l'Energie ; 2011  
 Note de conception du projet Interconnexion Guinée-Mali ; BAD- RDGW.1; Mai 2017  
 Projet Interconnexion Guinée-Mali ; Document technique ADF/BD/WP/2017/161/TD ; RDGW ; Juillet 2017  
 Plan d'amélioration de la performance du portefeuille : Note d'accompagnement ; BAD/FAD ; RPPP 2016 ; ADB/BD/IF/2016/127 ADF/BD/IF/2016/96 ; ORWA/MLFO ; 5 août 2016  
 Évaluation des capacités de résilience du Mali à la fragilité et aux conflits ; BAD ; Juin 2018  
 Mémoire de Projet d'interconnexion électrique en 225 kV Guinée-Mali ; DF/BD/WP/2017/161 ; RDGW ; 27 novembre 2017  
 Mémoire de Projet centrale solaire photovoltaïque de Ségou ; B/BD/WP/2016/174/ ; OPSD/GCRD/ECON/GECL ; Octobre 2016  
 Mali ; Projet de développement de mini centrales PDM-HYDRO ; Rapport d'évaluation ; novembre 2017 ; ADB/BD/WP/2017/226/, ADF/BD/WP/2017/154/ 4 décembre 2017 Préparé par : RDGW/PGCL  
 Programme de renforcement de la résilience à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel, approuvé le 15 octobre 2014, dans le Secteur agriculture

### **Documentation Disponible sur le projet Électrification Rurale**

Protocole d'Accord de Don entre le Mali et la Banque Africaine de Développement  
 Projet de Résolution : Octroi d'un Don FAD de 1.130.000 UC destiné à financer l'étude relative à l'électrification rurale  
 Termes-de-Référence – Etude relative à l'Électrification Rurale  
 Rapport de Synthèse Provisoire – Etude relative à l'électrification rurale (Groupement Lahmeyer International, DECON, Systems Europe (Document non daté)

### **Documentation Disponible sur le projet Plan d'Investissement SREP**

Banque Mondiale, Banque Africaine De Développement, Société Financière Internationale (2010, novembre). *Program SREP – Focus on Mali*. République du Mali.  
 Banque Africaine De Développement (2011, avril). *Termes-de-Référence de la Mission Conjointe*. République du Mali.  
 Banque Mondiale, Banque Africaine De Développement, Société Financière Internationale (2013, octobre). *Aide-Mémoire de la Mission Conjointe*. République du Mali.  
*Project Decision Comite SREP*  
*SREP Expert Quality Review*  
*SREP Endorsment Letter*.  
*Présentation SREP Sector Committee*.  
*SREP Additional information*

Banque Africaine De Développement (2012, janvier). *Accord de Don : Plan d'Investissement SREP*. République du Mali.

Banque Africaine De Développement (2013, octobre). *Aide-Mémoire de la Mission Conjointe*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement. (2013, octobre). *Rapport de Retour de Mission de Supervision du Programme SREP Mali*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2013, janvier). *Première demande de Prorogation de la date de clôture de l'Accord de Don*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2013, octobre). *Seconde demande de Prorogation de la date de clôture de l'Accord de Don*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2013). *Avis de la Banque sur la deuxième demande de Prorogation de la date de clôture de l'Accord de Don*. République du Mali.

Ministère de l'énergie et de l'eau (non daté). *SREP-Mali Investment Plan – Volume 1: Investment Plan and Annexes*. République du Mali.

Ministère de l'énergie et de l'eau (non daté). *SREP- Mali Investment Plan – Volume 2: Appendices*. République du Mali.

Ministère de l'énergie et de l'eau (non daté). *SREP- Mali Investment Plan – Additional Document to the Investment Plan*. République du Mali.

### **Documentation Disponible sur le projet d'Étude de la Ligne d'Interconnexion électrique Guinée-Mali (FOMI)**

Fonds de la Banque Africaine de Développement (2010, octobre). *Mémorandum de l'Étude de la ligne d'interconnexion Guinée-Mali*. République du Mali.

Groupe de la Banque Africaine de Développement, West African Power Pool (2015, octobre). *Aide-mémoire de la mission de supervision de l'étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali en 225kV*. Cotonou (Benin)

Direction Nationale de l'Énergie. *Projet d'Aménagement Hydroélectrique à buts multiples de FOMI*. République du Mali.

AnteaGroup (2018, mai). *Rapport d'évaluation de l'Impact Environnemental et Social*.

Banque Mondiale (2018, Juin). *Project Appraisal Document Guinée – Mali Interconnection Project*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, juillet). *Aide-Mémoire de la mission d'évaluation de l'étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, juillet). *Rapport de retour de mission : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, août). *Aide-Mémoire de la mission de préparation de l'étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, octobre). *Résultats des Négociations : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, novembre). *Rapport d'évaluation : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2017, décembre). *Résolution du Conseil d'Administration : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2018, janvier). *Protocole d'Accord : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement. (2018, janvier). *Accord de Prêt : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Africaine de Développement (2018, décembre). *Accord de Don : Étude d'interconnexion électrique Guinée-Mali 225 KV*. République du Mali.

Banque Mondiale (2017, juin). *Project Appraisal Document – Guinea-Mali Interconnection Project*.

### **Documentation Disponible sur le projet de Mini-Centrales Hydroélectriques et des Réseaux de Distribution Associés (Projet PDM Hydro)**

*Approval of Project Preparation Grant from SREP- for PDM Project* (internal Memo BAD, 12 avril 2013).

*Avis de la Banque sur la demande du Mali d'exécuter le don SREP – Projet PDM* (30 juillet 2014).

*Avis de recrutement du consultant FICHTNER– Etudes de Faisabilité, APD et DAOs - Projet PDM* (16 août 2014).

Compte rendu de Réunion de Démarrage FICHTNER – Étude de Faisabilité et élaborations des DAOs – Projet PDM Hydro (26 août 2015).

Banque Africaine de Développement (2017, avril). *Aide-Mémoire de la Mission de Préparation : Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro.*

Banque Africaine de Développement (2017, avril). *Note de Conception du Projet : Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro.*

Banque Africaine de Développement (2017, novembre). *Rapport d'Évaluation - Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro –.*

Banque Africaine de Développement (2017, novembre). *Annexes Techniques au Rapport d'Évaluation – Aide-Mémoire de la Mission de Préparation - Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro.*

Énergie du Mali – EDM (2018, janvier). *Protocole d'Accord Mali-BAD-FAT – Don au titre de la Facilité d'Appui à la Transition - Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro.*

*PDM Project Description SREP.*

Banque Africaine de Développement (2018-2019). *Protocole d'Accord Mali-BAD – Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro.*

Énergie du Mali (2018, mai). *Accord de Rétrocession Mali-EDM du Don FAD- Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés– PDM Hydro-.*

Banque Africaine de Développement (2018, septembre). *Addendum au Rapport d'Évaluation - Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro –.*

Banque Africaine de Développement (2018, novembre). *Rapport sur l'État d'Exécution et sur les Résultats (RER) - Projet de Développement de mini-centrales hydroélectriques et des réseaux de distribution associés – PDM Hydro –.*

Banque Africaine de Développement (2019, janvier). *Avis de Manifestation d'Intérêt – Services de Consultants – Étude de Faisabilité de 60 localités rurales – PDM Hydro-*

#### **Documentation Disponible sur le projet Segou Solar Power PV**

Banque Africaine de Développement (2016, août). *Mali – Projet de centrale solaire photovoltaïque de Segou.*

Société Financière Internationale (2016, septembre). *Mali Segou Scatec Project – IFC – Environmental and Social Review.*

Société Financière Internationale (2017, janvier). *Mali Segou Scatec Project – Environmental and Social Action Plan.*

Banque Africaine de Développement (2016, octobre). *Rapport d'Evaluation – Projet de centrale solaire photovoltaïque de Segou.*

Mali Segou Power Project – Questions and Comments Switzerland (october 31, 2016)

CDM component Project Document – Segou Solar (November 11, 2016)

Société Financière Internationale (2017, janvier). *Mali Segou Scatec Project – Plan Abrégé de Réinstallation.*

Société Financière Internationale (2017, janvier). *Mali Segou Scatec Project – Comptes Rendus des Consultations - Plan Abrégé de Réinstallation.*

Banque Africaine de Développement (2017, mars). *Addendum au Rapport d'Evaluation et Projet de Résolution - Projet de centrale solaire photovoltaïque de Segou.*

Banque Mondiale (2017, mai). *Segou Solar PV – Project Appraisal Document – Guarantee and IFC financing.*

Banque Africaine de Développement (2018, janvier). *Addendum au Rapport d'Evaluation - Projet de centrale solaire photovoltaïque de Segou.*

#### **Documentation Disponible sur le projet Promotion des Energies Renouvelables (PAPERM)**

Arrêté du 6 octobre 2006 créant la Cellule d'Exécution du PAPERM

Banque Africaine de Développement (2014, octobre). *Rapport d'Évaluation – Projet d'Appui à la Promotion des Énergies Renouvelables (Projet PAPERM).*

Banque Africaine de Développement (2014, octobre). *Project Appraisal Report – PAPERM.*

SREP – Accord de Don MUS 1.5 M (SREP, 2014)  
 Banque Africaine de Développement (2014, novembre). Protocole d'Accord BAD-Mali Don – PAPERM.  
 Banque Africaine de Développement (2014, novembre). Lettre d'Accord SEFA – Appui au projet PAPERM.  
 Banque Africaine de Développement (2017, mai). Rapport sur l'État d'Exécution et sur les Résultats – EER -.  
 Banque Africaine de Développement (2018, janvier). Rapport sur l'État d'Exécution et sur les Résultats – EER -.  
 Banque Africaine de Développement (2019, janvier). Lettre BAD de Prorogation de la date limite de décaissement au 31 mai 2019 du don SREP et SEFA.  
 Banque Africaine de Développement (2019, février). Rapport sur l'État d'Exécution et sur les Résultats – EER -.  
 Rapport d'Exécution du premier trimestre 2019 (Cellule PAPERM, 23 avril 2019)

## **EAU ET ASSAINISSEMENT**

DNH rapport d'activité 2018 (2018)  
 FAO Progrès relatifs aux niveaux de stress hydrique (indicateur 6.4.2 des ODD) (2018)  
 Ps EAU les enjeux de l'eau et de l'assainissement (2018)  
 Banque Africaine de développement (2018). Rapport d'achèvement de projet : Projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de GAO, KOULIKORO et SEGOU.  
 Ministère de l'environnement, de l'assainissement et de développement durable (2018)  
 Direction nationale de l'assainissement, du contrôle des pollutions et des nuisances relecture de la politique nationale d'assainissement du Mali  
 Waterlex : mapping juridique du pays (2018)  
 Banque Africaine de développement (2018). Assurer la résilience de l'Afrique au changement climatique à travers l'approvisionnement en eau potable, l'assainissement et l'hygiène.  
 Aperçu du secteur AEPHA au Mali (2017)  
 Système aquifère d'IULLEMEDEN Publié par AIAE (2017)  
 Projet d'appui à la mise en œuvre du plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau rapport d'achèvement de projet (RAP) (2017).  
 Banque Africaine de développement (2017). Études d'élaboration du schéma directeur et du programme d'investissement rapport d'évaluation : projet de développement intégré et de résilience climatique dans les plaines du delta 2 (PDIR-PD2).  
 BAMAKO city sanitation project (PAVB)/ appraisal report OWAS department (2016)  
 Fonds Africaine de développement (2013). Rapport d'évaluation : projet d'approvisionnement en eau potable de BAMAKO à partir de la localité de KABALA (PAEP BAMAKO/KABALA).  
 Politique Nationale d'Assainissement Forces – Faiblesses – Perspectives Forum National de l'intégration de l'équité et de l'inclusion dans le WASH/ DNACPN (2013)  
 Banque Africaine de développement (2011). Aide au développement et accès à l'eau et à l'assainissement en Afrique subsaharienne.  
 Banque Africaine de développement (2011). Rapport d'évaluation: OPEV Integrated Water Resource Management: How Relevant is it to Water Operations by the African Development Bank?  
 Banque Africaine de développement (2010). Rapport d'achèvement du project : Appui à la mise en œuvre du Plan d'Action de Gestion Intégrée des Ressources en Eau.  
 Fiche de contrôle pour la prise en compte des aspects genre dans le secteur de l'eau et l'assainissement (2009)  
 Banque Africaine de développement (2007). Rapport d'évaluation : Projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de GAO, de KOULIKORO et de SEGOU.  
 Banque Africaine de développement (2007). African Development Bank and Mali: 37 years of partnership.  
 Banque Africaine de développement (2007). Initiative pour l'alimentation en eau et l'assainissement en milieu rural cadre de mise en œuvre.  
 Direction nationale de l'hydraulique / Définition du processus d'élaboration du plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau du MALI (2004)  
 Plan bleu Mali : État des lieux et perspectives du secteur eau et assainissement Rapport Pays – Version finale (2004)  
 Banque Africaine de développement (2000). Politique de gestion intégrée des ressources en eau.

Banque Africaine de développement (1999). OPEV review of the bank's experience in the financing of rural health projects.

BAD, documents de stratégie par pays (DSP) et de revue de la performance du portefeuille Pays (RPPP)

Mali- DSPAR 2005-2009 prorogé en 2011

Mali-SAGT 2013-2014 prorogée en juin 2015

Mali-DSP 2019-2019

Mali-DSP 2003-2005

Mali-Rapport de revue des performances du portefeuille 2009, ORWB/MLFO,2009

Mali-Revue à mi-parcours du DSPAR 2005-2009 et prorogation a 2011 ORWB, 2009

Mali-Rapport combiné d'achèvement DSPAR 2005-2011 et de RPPP) 2011, ORWA/MLFO, 2011

Mali-Rapport combine d'achèvement du document de la SAGT 2013-2014 prorogée en juin 2015 et de la revue de la performance du portefeuille pays, ORWA/MLFO, 2015

Mali–Revue de la performance du portefeuille pays (RPPP) 2016-Plan d'amélioration de la performance du portefeuille - note d'accompagnement, ORWA/MLFO, 2015

Mal-SAGT 2013-2014 : prorogation jusqu'en juin 2015 et éligibilité au pilier I de la FAT – addendum, ORWB/MLFO 2015

BAD, documents sur les projets

Mali- Programme d'alimentation en eau potable et d'assainissement en milieu rural, OCIN 2003

Mali-Etude relative à l'élaboration du schéma directeur et d'un programme de drainage des eaux pluviales et d'assainissement des eaux usées du district de Bamako, OCIN 2004

Mali-projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de Gao, de Koulikoro et de Ségou- rapport d'évaluation-OWAS 2007

Mali-projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de Gao, de Koulikoro et de Ségou- rapport d'achèvement, AHWS 2018

Mali-projet d'approvisionnement en eau potable et d'assainissement dans les régions de Gao, de Koulikoro et de Ségou- Aides mémoires de supervision - MLFO

Mali-Projet d'alimentation en eau potable de la Ville de Bamako- rapport d'évaluation-OWAS 2013

Mali – projet d'appui à la mise en œuvre du plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau- rapport d'évaluation, FAE, 2009

Mali – projet d'appui à la mise en œuvre du plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau- Aides mémoires de supervision-BTOR, FAE, 2009

Mali – projet d'appui à la mise en œuvre du plan d'action de gestion intégrée des ressources en eau- rapport d'achèvement de projet –ATWF, 2017

Mali- office riz Ségou (ORS)- Projet de développement intégré et de résilience climatique dans les plaines du Delta 2 (PDIR-PD2) : études d'élaboration du schéma directeur et du programme d'investissement- rapport d'évaluation, FAE 2017

BAD, autres documents

BAD, Perspectives économiques en Afrique 2020

Mali-Evaluation de l'assistance de la Banque dans le secteur Agriculture, IDEV, 2019

Mali- Evaluation de l'assistance de la Banque dans le secteur Transport, IDEV 2019

Mali- Evaluation de l'assistance du groupe de la Banque, OPEV, juin 2005

BAD, approvisionnement en eau potable et assainissement en Afrique : conclusions, leçons et bonnes pratiques pour de meilleurs résultats, IDEV, juin 2015

BAD, Gestion intégrée des ressources en eau en Afrique- Une évaluation indépendante de l'aide de la Banque, 2000-2010 -rapport de synthèse, IDEV, 2013

BAD, rapport de synthèse sur l'expérience de la Banque en matière de projets d'hydraulique urbaine et rurale et d'assainissement, OPEV 2001

BAD, Directives opérationnelles relatives à la mise en œuvre de la stratégie de lutte contre la fragilité et de renforcement de la résilience en Afrique et à la facilite d'appui à la transition, ORTS ,2015

BAD, Cadre de mesure des résultats du groupe de la banque -2016-2025, Département de la prestation de services, gestion de la performance et résultats

Liste des opérations de la Banque approuvées de 2005 à 2018 ; et des Projets approuvés avant 2005 et achevés ou clôturés entre 2005-2018 (IDEV)

Divers documents sur le Mali

Mali, Stratégique de Lutte Contre la Pauvreté (CSLP) 2002-2006, MEF, 2002.

Mali, Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté (CSLP) 2007-2011, MEF 2006

Mali, Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2012-2017  
MEF, 2012.

Mali, Plan d'Action Prioritaire d'Urgence (PAPU) 2013-2014, MEF, 2013

Mali, Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Croissance Economique et la Réduction de la  
Pauvreté, MEF, 2015

Mali, Cadre Stratégique pour la Relance Economique et la Croissance (CREDD) 2016-2018, MEF,  
2016

Mali, Rapport revue du Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable  
(CREDD) 2016-2018

Mali, Code national de l'eau, 2002

Mali, Politique nationale de l'eau, MMEE, 2006

Mali, Plan National d'Accès à l'Eau Potable (PNAEP) 2004-2015, MMEE, 2004

Mali, Programme Sectoriel Eau et Assainissement (PROSEA), MMEE, 2006

Mali, Politique nationale d'assainissement, MEA, 2009

Mali, Stratégie nationale de développement de l'alimentation en eau potable, MMEE, 2007 ; Mali,  
Politique Nationale de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR), Commissariat au  
développement institutionnel, Ministère du travail, de la fonction publique, de la réforme de  
l'état et des relations avec les institutions

PNUD, Évaluation sectorielle de pays Programme GoAL-WaSH du PNUD, 2009

PNUD rapport pour le suivi des ODD 2016 2017

JMP UNICEF, progrès en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène-mise à jour 2017 et évaluation  
des ODD

Mali, Stratégie nationale de développement de l'alimentation en eau potable au mali, MEME ?  
NOVEMBRE 2007

INSAT, consommation pauvreté bien-être des ménages -Avril 2014 – Mars 2015, Mai 2015

INSAT, consommation pauvreté bien-être des ménages -Avril 2016 – Mars 2017, Mai 2017