

IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

De l'expérience à la connaissance...

De la connaissance à l'action...

De l'action à l'impact

Sénégal : Évaluation de la Stratégie et du Programme de la Banque (2004-2013)

Quel était l'objectif de l'évaluation ?

La présente évaluation mesure la pertinence, l'efficacité, la durabilité et l'efficience de l'assistance du Groupe de la Banque au Sénégal au cours de la période, ainsi que la performance institutionnelle de l'Emprunteur et de la Banque elle-même entre 2004 et 2013. Elle ressort aussi des enseignements pour orienter la conception et la bonne mise en œuvre du Document de stratégie pays (DSP) de la Banque au Sénégal de 2016 à 2020.

Quelles sont les constatations d'IDEV ?

Pertinence

La pertinence est modérément satisfaisante. La Banque a réussi à aligner son programme d'intervention sur les priorités des politiques de développement, les attentes des bénéficiaires et les priorités opérationnelles de la Banque. Cependant, elle manque de sélectivité et son positionnement stratégique ne s'appuie pas sur une analyse spécifique.

Efficacité

L'efficacité est modérément satisfaisante. Les performances sectorielles sont variables. La plupart des objectifs ont été atteints concernant les réalisations physiques. Cependant, ces réalisations ne se sont pas toujours traduites en résultats de développement.

Efficience

L'efficience est modérément insatisfaisante, principalement en raison des retards dans la mise en œuvre et des dépassements des coûts, bien que la

présence d'un bureau de la Banque à Dakar constitue une circonstance atténuante.

Durabilité

La durabilité est modérément probable. Les communautés se sont appropriées les acquis dans certains secteurs. Cependant des problèmes persistent en termes de mobilisation de budget d'entretien des infrastructures ainsi que de mauvaises conditions d'exploitation des ouvrages et d'un manque de formation sur l'utilisation des équipements.

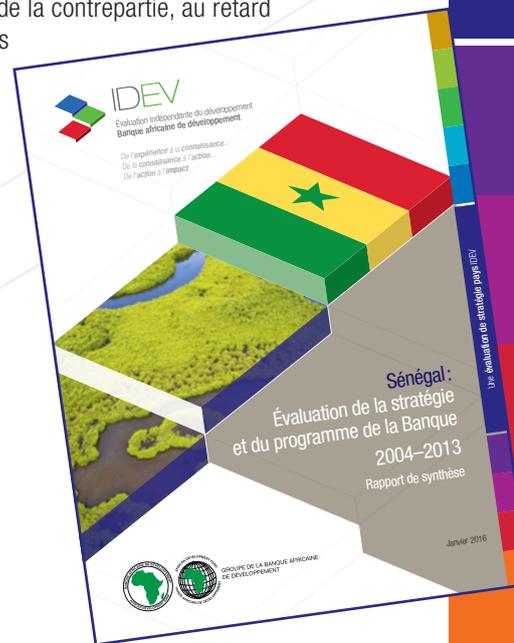
Performance de la Banque et du gouvernement

Dès l'implantation du bureau régional à Dakar en 2005, la Banque a intensifié le conseil et l'assistance technique par des contacts directs plus réactifs, a facilité le dialogue avec les autorités et les acteurs non étatiques et a aidé le gouvernement à adopter des pratiques plus efficaces. Cependant, souvent, les bénéficiaires ne disposent pas d'informations sur les réalisations de la Banque à cause du manque de communication.

Les priorités stratégiques claires du Gouvernement ont abouti à des résultats tangibles. Toutefois, des difficultés liées à la mobilisation de la contrepartie, au retard dans la satisfaction des conditions préalables au décaissement ainsi que dans le démarrage des activités limitent cette performance.



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT



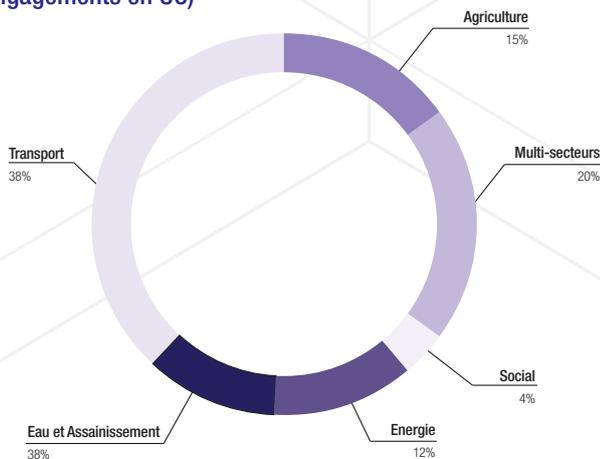
Quelles sont les recommandations d'IDEV pour la nouvelle stratégie ?

- **Renforcer le positionnement stratégique de la Banque.** Une plus grande sélectivité concernant les domaines d'intervention, basée sur des études analytiques adéquates, est recommandée pour permettre à la Banque de maximiser ses effets de développement.
- **Accroître l'efficacité de la supervision des opérations** à travers trois actions complémentaires : (i) assister le gouvernement dans la mise en place d'un dispositif national efficace de suivi-évaluation axé sur les résultats ; (ii) organiser les missions de

supervision de manière à couvrir tous les aspects pertinents, y compris un suivi plus rigoureux de la mise en œuvre des plans de gestion environnementale et du contrôle qualité afin d'éviter les nombreuses malfaçons physiques observées sur certains ouvrages ; et (iii) veiller au respect de l'application des recommandations des missions de supervision.

- **Assurer la durabilité des infrastructures.** Pour les routes en particulier, un sujet de dialogue avec le Gouvernement est la mise en place d'un mécanisme garantissant une contribution dans les délais du budget de l'État au Fonds d'entretien routier autonome, de manière à permettre le respect du programme annuel d'entretien routier.

Répartition des projets par guichet de financement (engagements en UC)



A propos d'IDEV

L'Évaluation indépendante du développement du Groupe de la Banque africaine de développement conduit des évaluations indépendantes des opérations, politiques et stratégies de la Banque, en travaillant sur des projets, secteurs, thèmes, régions et pays. Par la conduite d'évaluations et le partage proactif des bonnes pratiques, IDEV s'assure que la Banque et ses parties prenantes apprennent des expériences passées, et planifient et réalisent des activités de développement conformément aux plus hauts standards.

Réponse de la Direction

La Direction a pris note des leçons tirées de cette évaluation et souscrit à la plupart de ses recommandations. La préparation de la nouvelle stratégie d'aide au Sénégal (2016–2020) et les opérations qui en découlent tiennent compte des conclusions et des recommandations diverses.

Chef de l'équipe d'évaluation : Tonssour Clément Bansé, Chargé d'évaluation, IDEV

La publication de ce document a été coordonnée par David Akana, Spécialiste en Communications et gestion des connaissances

Le rapport complet est disponible en ligne à l'adresse idev.afdb.org



IDEV

Évaluation indépendante du développement
Banque africaine de développement

Groupe de la Banque africaine de développement
Avenue Joseph Anoma 01 BP 1387, Abidjan 01 Côte d'Ivoire
Tél : +225 20 26 20 41 Fax : +225 20 21 31 00
Courriel : idevhelpdesk@afdb.org

